

Misure Anticorruzione 2020-2022

AREA DI RISCHIO: GESTIONE DELL'ASSETTO E UTILIZZO DEL TERRITORIO – Urbanistica – Espropri					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Predisposizione del Piano strutturale, Piano operativo e sue varianti, strumenti a carattere sovracomunale ALTO	<ul style="list-style-type: none"> > assoggettamento a pressioni esterne per favorire o danneggiare certi soggetti o categorie; > inerzia o ingiustificata dilatazione dei tempi per la valutazione delle osservazioni; > disparità di trattamento nella valutazione delle osservazioni ; > disparità di trattamento non finalizzata alla miglior cura dell’interesse pubblico; > diffusione informazioni riservate; > contatti multipli tra gli uffici e i soggetti interessati (professionisti, imprese, etc.) 	Maggiore trasparenza e condivisione tramite adeguate forme di informazione e partecipazione. Dare atto dei comunicati pubblicati dal Garante , del n. delle riunioni pubbliche organizzate e altre attività.	Maggiore trasparenza e condivisione tramite adeguate forme di informazione e partecipazione. Dare atto dei comunicati pubblicati dal Garante , del n. delle riunioni pubbliche organizzate e altre attività.	Maggiore trasparenza e condivisione tramite adeguate forme di informazione e partecipazione. Dare atto dei comunicati pubblicati dal Garante , del n. delle riunioni pubbliche organizzate e altre attività.	Direzione competente in materia di Urbanistica
Predisposizione di piani attuativi e strumenti urbanistici preventivi comunque denominati MEDIO	<ul style="list-style-type: none"> > inerzia o ingiustificata dilatazione dei tempi per la valutazione delle osservazioni; > disparità di trattamento nella valutazione delle osservazioni > disparità di trattamento non finalizzata alla miglior cura dell’interesse pubblico; > indebita intermediazione politica nel processo decisionale tecnico > collusione con i soggetti privati interessati; > diffusione informazioni riservate 	Approvazione del regolamento comunale per l’approvazione e l’attuazione dei piani attuativi con report semestrale che dimostri l'efficacia del regolamento in relazione ai tempi per l'avvio dell'attuazione delle opere.	Attuazione del regolamento comunale per l’approvazione e l’attuazione dei piani attuativi con report semestrale che dimostri l'efficacia del regolamento in relazione ai tempi per l'avvio dell'attuazione delle opere	Attuazione del regolamento comunale per l’approvazione e l’attuazione dei piani attuativi con report semestrale che dimostri l'efficacia del regolamento in relazione ai tempi per l'avvio dell'attuazione delle opere	Direzione competente in materia di Urbanistica
Predisposizione delle convenzioni urbanistiche ALTO	<ul style="list-style-type: none"> > mancata o parziale definizione dell’oggetto della convenzione; > mancata uniformità e diversi livelli di dettaglio e approfondimento della documentazione di progetto; > mancata determinazione del termine di attuazione del piano o individuazione di un termine non congruo; > mancata o incompleta o incongrua indicazione delle condizioni di rilascio o di efficacia dei titoli abilitativi all’edificazione; > mancata o incompleta indicazione delle opere da realizzare a scomputo, dei tempi e delle modalità di realizzazione > mancata o insufficiente richiesta di garanzie per l’adempimento > ricontrattazione 	Presentazione di schema tipo di convenzione al Consiglio Comunale per approvazione piani attuativi con regolamentazione delle polizze fideiussorie e monitoraggio scadenze.	Attuazione di schema tipo di convenzione al Consiglio Comunale per approvazione piani attuativi con regolamentazione delle polizze fideiussorie e monitoraggio scadenze.	attuazione di schema tipo di convenzione al Consiglio Comunale per approvazione piani attuativi con regolamentazione delle polizze fideiussorie e monitoraggio scadenze.	Direzione competente in materia di Urbanistica
Controlli sulla realizzazione di opere di urbanizzazione a scomputo dei relativi oneri e acquisizione delle aree al patrimonio MEDIO	<ul style="list-style-type: none"> > mancata, parziale, scorretta verifica della corretta esecuzione delle opere scomputate > varianti in corso d’opera per favorire l’interessato > accettazione, in fase di collaudo, di materiali non conformi alle specifiche contrattuali > riconoscimento, in fase di collaudo, di lavorazioni non realizzate o di qualità inferiore a quella contrattuale > proroghe ingiustificate dei tempi di realizzazione > inerzia nella fase di collaudo > mancato riscontro in fase di collaudo di difetti o mancanze > eccessiva dilatazione dei tempi di esecuzione > mancata escussione delle fideiussioni in caso di inadempimento 	Report semestrale dei collaudi/CRE effettuati per le opere a scomputo	Report semestrale dei collaudi/CRE effettuati per le opere a scomputo	Report semestrale dei collaudi/CRE effettuati per le opere a scomputo	Direzione competente in materia di infrastrutture-nuove opere
		report tra convenzioni concluse e numero acquisizioni report tra rapporto tra segnalazioni e polizze escusse	report tra convenzioni concluse e numero acquisizioni report tra rapporto tra segnalazioni e polizze escusse	report tra convenzioni concluse e numero acquisizioni report tra rapporto tra segnalazioni e polizze escusse	Direzione competente in materia di infrastrutture e nuove opere e patrimonio
Gestione dei Piani di Edilizia Economica e Popolare (PEEP) e dell’edilizia convenzionata BASSO	<ul style="list-style-type: none"> > perizia di stima del valore non congrua per favorire o danneggiare un acquirente > disomogeneità nelle valutazioni > accordi preliminari con i soggetti proponenti > mancato controllo sui requisiti di assegnazione delle aree e degli alloggi PEEP 	Dare atto della predeterminazione annuale valori unitari distinti per zone omogenee	Dare atto della predeterminazione annuale valori unitari distinti per zone omogenee	Dare atto della predeterminazione annuale valori unitari distinti per zone omogenee	Direzione competente in materia di politiche della casa
		per le stime ricorso all’albo estimatori comunale approvato con DD-14 n.1412 del 22.12.2015	per le stime ricorso all’albo estimatori comunale approvato con DD-14 n.1412 del 22.12.2015	per le stime ricorso all’albo estimatori comunale approvato con DD-14 n.1412 del 22.12.2015	Direzione competente in materia di politiche della casa
Gestione delle procedure espropriative MEDIO	<ul style="list-style-type: none"> > perizia di stima del’indennità di esproprio non congrua per favorire o danneggiare l’interessato > disomogeneità nelle valutazioni 	esplicitazione criteri di stima e indicazione riferimenti comparativi	esplicitazione criteri di stima e indicazione riferimenti comparativi	esplicitazione criteri di stima e indicazione riferimenti comparativi	Direzione competente in materia di espropri
		per le stime ricorso all’albo estimatori comunale approvato con DD-14 n.1412 del 22.12.2015	per le stime ricorso all’albo estimatori comunale approvato con DD-14 n.1412 del 22.12.2015	per le stime ricorso all’albo estimatori comunale approvato con DD-14 n.1412 del 22.12.2015	Direzione competente in materia di espropri

AREA DI RISCHIO: CONTRATTI – LAVORI PUBBLICI					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Predisposizione e gestione degli strumenti di programmazione dei lavori e delle opere pubbliche MOLTO ALTO	> previsione di lavori non necessari > alterazione dell’ordine delle priorità degli interventi al fine di favorire o sfavorire alcuni soggetti / categorie o per ricerca consenso elettorale	Predisposizione di sintetica relazione di riepilogo (tramite estrazione banca dati Alice) sull'attuazione della programmazione ai sensi dell'art. 11 comma 3 del "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019	Predisposizione di sintetica relazione di riepilogo sull'attuazione della programmazione ai sensi dell'art. 11 comma 3 del "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019	Predisposizione di sintetica relazione di riepilogo sull'attuazione della programmazione ai sensi dell'art. 11 comma 3 del "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019	Direzioni coinvolte nel popolamento della banca dati e nell'estrazione report
		Costituzione gruppo di lavoro previsto dall'art. 12 del "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019 e report semestrale sintetico degli incontri svolti e delle proposte elaborate nell’anno	report semestrale sintetico degli incontri svolti e delle proposte elaborate nell’anno da parte del gruppo di lavoro previsto dall'art. 12 del "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019	report semestrale sintetico degli incontri svolti e delle proposte elaborate nell’anno da parte del gruppo di lavoro previsto dall'art. 12 del "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019	Direzioni competenti in materia di LL.PP. Finanza/aziende- monitoraggio attuazione dei lavori- Gare
Progettazione dei lavori e delle opere pubbliche MOLTO ALTO	> progettazione incompleta e/o in progress, per momenti successivi, che consenta varianti non previste (sebbene prevedibili) in fase di esecuzione > mancata o incompleta o poco chiara definizione dell’oggetto del contratto > impossibilità di controllare la qualità della progettazione > inserimento negli elaborati progettuali di specifiche tecniche restrittive della concorrenza o atte a favorire uno o più operatori economici > informazioni sui contenuti del progetto fornite in anticipo a potenziali concorrenti	Dare atto dell'approvazione di un "rapporto di verifica" contestualmente alla delibera/determina di approvazione del progetto per ogni livello di progettazione come allegato parte integrante.	Dare atto dell'approvazione di un "rapporto di verifica" contestualmente alla delibera/determina di approvazione del progetto per ogni livello di progettazione come allegato parte integrante.	Dare atto dell'approvazione di un "rapporto di verifica" contestualmente alla delibera/determina di approvazione del progetto per ogni livello di progettazione come allegato parte integrante.	Direzioni competenti in materia di progettazione lavori pubblici e nuove opere
		Per gli affidamenti inferiori a € 150.000,00 report sintetico semestrale da inviare al RPCT, all'Assessore alla legalità, all'ufficio Controllo di Regolarità Amministrativa, che evidenzi il soggetto aggiudicatario, l'oggetto dell'affidamento, l'importo e la motivazione, nonché il rispetto dei principi ex art. 30 D.Lgs. 50/2016	Per gli affidamenti inferiori a € 150.000,00 report sintetico semestrale da inviare al RPCT, all'Assessore alla legalità, all'ufficio Controllo di Regolarità Amministrativa, che evidenzi il soggetto aggiudicatario, l'oggetto dell'affidamento, l'importo e la motivazione, nonché il rispetto dei principi ex art. 30 D.Lgs. 50/2016	Per gli affidamenti inferiori a € 150.000,00 report sintetico semestrale da inviare al RPCT, all'Assessore alla legalità, all'ufficio Controllo di Regolarità Amministrativa, che evidenzi il soggetto aggiudicatario, l'oggetto dell'affidamento, l'importo e la motivazione, nonché il rispetto dei principi ex art. 30 D.Lgs. 50/2016	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE in materia di procedure di affidamento lavori pubblici
		verifica rapporti tra imprese attraverso l'utilizzo di specifico software (Infocamere) con riferimento alle imprese partecipanti alla procedura, con evidenza di utilizzo del software	verifica rapporti tra imprese attraverso l'utilizzo di specifico software (Infocamere) con riferimento alle imprese partecipanti alla procedura, con evidenza di utilizzo del software	verifica rapporti tra imprese attraverso l'utilizzo di specifico software (Infocamere) con riferimento alle imprese partecipanti alla procedura, con evidenza di utilizzo del software	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE

Procedure per l'affidamento di lavori pubblici MOLTO ALTO	<ul style="list-style-type: none"> > informazioni sui contenuti del bando fornite in anticipo a potenziali concorrenti > diffusione informazioni su elenco operatori economici invitati alle procedure negoziate prima del termine di presentazione delle offerte > assoggettamento a pressioni esterne > favorire o sfavorire determinati soggetti o categorie di soggetti > svolgimento o omissione di atti e attività su richiesta di soggetti dai quali è possibile trarre vantaggio o altra utilità > contatti multipli uffici / operatori economici > assente o scarsa pubblicità del bando > pubblicazioni di bandi in periodi feriali > forte contrazione del termine di presentazione delle offerte > invito rivolto ad un numero di operatori economici ristretto > ingiustificata revoca del bando > definizione dei requisiti di accesso alla gara ed in particolare dei requisiti tecnico-economici per favorire o escludere un'impresa > uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa per favorire un'impresa > commistione requisiti soggettivi / criteri di aggiudicazione > inerzia nella fase di valutazione delle offerte > utilizzo sistematico della procedura negoziata > abuso dell'affidamento diretto > scarsa rotazione degli operatori economici affidatari > frazionamento artificioso per evitare il ricorso a procedure più complesse o per favorire più imprese > eccessivo ricorso a lavori di urgenza o di somma urgenza > accordi collusivi tra concorrenti, volti a manipolare gli esiti, anche utilizzando il meccanismo del subappalto come modalità per distribuire i vantaggi dell'accordo a tutti i partecipanti allo stesso > omissione totale o parziale delle verifiche sui requisiti dell'affidatario 	Nelle procedure di affidamento con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa consegna dell'elenco delle ditte partecipanti ai commissari e prestazione della dichiarazione di insussistenza di conflitto di interessi ex art. 20 c. 5 del "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019.	Nelle procedure di affidamento con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa consegna dell'elenco delle ditte partecipanti ai commissari e prestazione della dichiarazione di insussistenza di conflitto di interessi ex art. 20 c. 5 del "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019.	Nelle procedure di affidamento con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa consegna dell'elenco delle ditte partecipanti ai commissari e prestazione della dichiarazione di insussistenza di conflitto di interessi ex art. 20 c. 5 del "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019.	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE in materia di procedure di affidamento lavori pubblici
		Pantouflage:ex art. 53 comma 16 ter D.Lgs 165/2001: inserimento nei bandi di gara e/o nelle manifestazioni di interesse e nella stipulazione dei contratti della condizione soggettiva di non aver concluso contratti di lavoro subordinato o autonomo o di non aver attribuito incarichi ad ex dipendenti del Comune che, negli ultimi tre anni di servizio, abbiano esercitato nei loro confronti poteri autoritativi o negoziali.	Pantouflage:ex art. 53 comma 16 ter D.Lgs 165/2001: inserimento nei bandi di gara e/o nelle manifestazioni di interesse e nella stipulazione dei contratti della condizione soggettiva di non aver concluso contratti di lavoro subordinato o autonomo o di non aver attribuito incarichi ad ex dipendenti del Comune che, negli ultimi tre anni di servizio, abbiano esercitato nei loro confronti poteri autoritativi o negoziali.	Pantouflage:ex art. 53 comma 16 ter D.Lgs 165/2001: inserimento nei bandi di gara e/o nelle manifestazioni di interesse e nella stipulazione dei contratti della condizione soggettiva di non aver concluso contratti di lavoro subordinato o autonomo o di non aver attribuito incarichi ad ex dipendenti del Comune che, negli ultimi tre anni di servizio, abbiano esercitato nei loro confronti poteri autoritativi o negoziali.	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE in materia di procedure di affidamento lavori pubblici
		nella determina di aggiudicazione indicazione specifica dei soggetti invitati e della motivazione dell'invito con indicazione della modalità di scelta	nella determina di aggiudicazione indicazione specifica dei soggetti invitati e della motivazione dell'invito con indicazione della modalità di scelta	nella determina di aggiudicazione indicazione specifica dei soggetti invitati e della motivazione dell'invito con indicazione della modalità di scelta	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE in materia di procedure di affidamento lavori pubblici
		Per le procedure comprese tra € 150.000,00 e < € 1.000.000,00 report semestrale sintetico da inviare al RPCT che evidenzi l'applicazione del principio di rotazione degli inviti suddiviso per fascia d'importo ai sensi del vigente Disciplinare per istituzione elenco operatori economici, allegato 2 al "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019.	Per le procedure comprese tra € 150.000,00 e < € 1.000.000,00 report semestrale sintetico da inviare al RPCT che evidenzi l'applicazione del principio di rotazione degli inviti suddiviso per fascia d'importo ai sensi del vigente Disciplinare per istituzione elenco operatori economici, allegato 2 al "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019.	Per le procedure comprese tra € 150.000,00 e < € 1.000.000,00 report semestrale sintetico da inviare al RPCT che evidenzi l'applicazione del principio di rotazione degli inviti suddiviso per fascia d'importo ai sensi del vigente Disciplinare per istituzione elenco operatori economici, allegato 2 al "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019.	Direzione competente in materia di gare
		Definizione di una bozza di patto di integrità tra il Comune di Pisa e la prefettura da trasmettere all'Assessore competente in materia di legalità (misura che comprende anche l'area forniture beni e servizi)	Di concerto con Assessore competente in materia di legalità , condivisione e approvazione patto integrità (misura che comprende anche l'area forniture beni e servizi)	Inserimento negli avvisi, nei bandi di gara e nelle lettere di invito la clausola di salvaguardia secondo cui "il mancato rispetto del protocollo di legalità dà luogo all'esclusione dalla gara e alla risoluzione del contratto" (misura che comprende anche l'area forniture beni e servizi)	RPCT/struttura di supporto
		report sul numero di operatori iscritti negli elenchi nel settore dei lavori pubblici, suddivisi per fasce e categorie;	aggiornamento elenchi operatori economici nel settore dei lavori pubblici suddivisi per fasce e categorie	aggiornamento elenchi operatori economici nel settore dei lavori pubblici suddivisi per fasce e categorie	Direzione competente in materia di gare

Direzione dei lavori e collaudo delle opere pubbliche MOLTO ALTO	<ul style="list-style-type: none"> > ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto in sede di gara o di conseguire extra guadagni > omissione dei controlli su subappalti, subcontratti, cessione di crediti, modifiche a quote di partecipazione al raggruppamento o di consorziate esecutrici > omesse o parziali verifiche preliminari al SAL > accettazione di materiali non conformi alle specifiche contrattuali > riconoscimento di lavorazioni non realizzate o in quantità maggiori o di qualità inferiore a quella contrattuale > riconoscimento in contabilità di adeguamento di prezzi non dovuto > mancata applicazione penali (omessa o in misura ridotta) > verbali di inizio, sospensione e fine lavori redatti al fine di evitare applicazioni di penali > eccessiva dilatazione dei tempi di esecuzione e proroghe contrattuali ingiustificate > pagamenti anticipati al di fuori delle previsioni contrattuali o normative 	Estrapolazione (report) attraverso la banca dati Alice, censimento dei subappalti autorizzati nel 2020: n. subappalti, opere subappaltate, importo, autorizzazione espressa o tacita. Nel CRE dare atto degli avvenuti subappalti	Estrapolazione (report) attraverso la banca dati Alice, censimento dei subappalti autorizzati nel 2021: n. subappalti, opere subappaltate, importo, autorizzazione espressa o tacita. Nel CRE dare atto degli avvenuti subappalti	Estrapolazione (report) attraverso la banca dati Alice, censimento dei subappalti autorizzati nel 2022: n. subappalti, opere subappaltate, importo, autorizzazione espressa o tacita. Nel CRE dare atto degli avvenuti subappalti	Direzioni coinvolte nel popolamento della banca dati Alice e nell'estrazione report
	<ul style="list-style-type: none"> > inerzia nella fase di collaudo > mancato riscontro in fase di collaudo delle discordanze tra contabilità e stato di fatto > mancato riscontro in fase di collaudo di difetti o mancanze 	Estrapolazione (report) sui collaudi effettuati nel 2020: n. collaudi, opera collaudata, nome collaudatore, requisiti richiesti, se collaudatore esterno modalità di scelta e esito collaudo	Estrapolazione (report) sui collaudi effettuati nel 2020: n. collaudi, opera collaudata, nome collaudatore, requisiti richiesti, se collaudatore esterno modalità di scelta e esito collaudo	Estrapolazione (report) sui collaudi effettuati nel 2020: n. collaudi, opera collaudata, nome collaudatore, requisiti richiesti, se collaudatore esterno modalità di scelta e esito collaudo	Direzioni coinvolte nel popolamento della banca dati Alice e nell'estrazione report
Monitoraggio dei lavori e delle opere pubbliche- BASSO-MEDIO	<ul style="list-style-type: none"> > scarsa o nessuna evidenza degli scostamenti dei tempi di esecuzione > scarsa o nessuna evidenza degli scostamenti rispetto ai costi preventivati 	predisposizione di report unico consuntivo che confronti in forma tabellare quanto previsto dalla programmazione dei lavori e quanto effettivamente realizzato, in particolare: scostamento tempi/costi rispetto ai termini contrattuali e tempi di esecuzione (tenendo conto anche dei periodi di sospensione)	predisposizione di report unico consuntivo che confronti in forma tabellare quanto previsto dalla programmazione dei lavori e quanto effettivamente realizzato, in particolare: scostamento tempi/costi rispetto ai termini contrattuali e tempi di esecuzione (tenendo conto anche dei periodi di sospensione)	predisposizione di report unico consuntivo che confronti in forma tabellare quanto previsto dalla programmazione dei lavori e quanto effettivamente realizzato, in particolare: scostamento tempi/costi rispetto ai termini contrattuali e tempi di esecuzione (tenendo conto anche dei periodi di sospensione)	Direzioni coinvolte nel popolamento della banca dati Alice e nell'estrazione report
		report sull'utilizzo di Alice Appalti e analisi dello scostamento tra inserimento dati su Alice e creazione del contratto	report sull'utilizzo di Alice Appalti e analisi dello scostamento tra inserimento dati su Alice e creazione del contratto	report sull'utilizzo di Alice Appalti e analisi dello scostamento tra inserimento dati su Alice e creazione del contratto	Direzione competente in materia di controllo di gestione
Individuazione RUP MEDIO	> nomina RUP privo dei requisiti e non idoneo a caratterizzare la terzietà	<p>Rispetto dell'art. 31 del D.Lgs. 50/2016 e delle Linee Guida ANAC n.3 approvate con deliberazione 1007/2017</p> <p>Dichiarazione da parte del Rup di una attestazione in merito all'assenza di conflitti di interesse ex art. 42 D.Lgs. 50/2016 e di condanne di cui al Capo I del Titolo II del Libro secondo del Codice Penale ex art. 35 bis del D.Lgs. 165/2001</p>	<p>Rispetto dell'art. 31 del D.Lgs. 50/2016 e delle Linee Guida ANAC n.3 approvate con deliberazione 1007/2017</p> <p>Dichiarazione da parte del Rup di una attestazione in merito all'assenza di conflitti di interesse ex art. 42 D.Lgs. 50/2016 e di condanne di cui al Capo I del Titolo II del Libro secondo del Codice Penale ex art. 35 bis del D.Lgs. 165/2001</p>	<p>Rispetto dell'art. 31 del D.Lgs. 50/2016 e delle Linee Guida ANAC n.3 approvate con deliberazione 1007/2017</p> <p>Dichiarazione da parte del Rup di una attestazione in merito all'assenza di conflitti di interesse ex art. 42 D.Lgs. 50/2016 e di condanne di cui al Capo I del Titolo II del Libro secondo del Codice Penale ex art. 35 bis del D.Lgs. 165/2001</p>	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE

AREA DI RISCHIO: CONTRATTI BENI E SERVIZI - PROVVEDITORATO					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Programmazione acquisti beni e servizi ALTO	> previsione di acquisti non necessari o non correlati alle attività del servizio > programmazione di acquisti per usi personali > mancata o incompleta o poco chiara definizione oggetto del contratto > eccessivo ricorso a servizi in economia > alterazione dell'ordine delle priorità degli acquisti al fine di favorire o sfavorire alcuni soggetti / categorie o per ricerca consenso elettorale	predisposizione della programmazione, secondo quanto disposto dalla normativa vigente e dall'art. 13 c. 4 del "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019 , con particolare attenzione a perseguire, ove possibile, l'aggregazione tra più interventi per l'affidamento di servizi o l'acquisizione di beni di comune utilità. (in sede di monitoraggio dare evidenza della nota trasmessa da parte della Direzione)	predisposizione della programmazione, secondo quanto disposto dalla normativa vigente e dall'art. 13 c. 4 del "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019 , con particolare attenzione a perseguire, ove possibile, l'aggregazione tra più interventi per l'affidamento di servizi o l'acquisizione di beni di comune utilità. (in sede di monitoraggio dare evidenza della nota trasmessa da parte della Direzione)	predisposizione della programmazione, secondo quanto disposto dalla normativa vigente e dall'art. 13 c. 4 del "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019 , con particolare attenzione a perseguire, ove possibile, l'aggregazione tra più interventi per l'affidamento di servizi o l'acquisizione di beni di comune utilità. (in sede di monitoraggio dare evidenza della nota trasmessa da parte della Direzione)	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		per gli affidamenti inferiori a € 40.000,00 senza previa consultazione di due o più operatori economici report sintetico semestrale da inviare al RPCT, all'Assessore alla legalità, all'ufficio Controllo di Regolarità Amministrativa, che evidenzi il soggetto aggiudicatario, l'oggetto dell'affidamento, l'importo e la motivazione, nonchè il rispetto dei principi ex art. 30 D.Lgs. 50/2016	per gli affidamenti inferiori a € 40.000,00 senza previa consultazione di due o più operatori economici report sintetico semestrale da inviare al RPCT, all'Assessore alla legalità, all'ufficio Controllo di Regolarità Amministrativa, che evidenzi il soggetto aggiudicatario, l'oggetto dell'affidamento, l'importo e la motivazione, nonchè il rispetto dei principi ex art. 30 D.Lgs. 50/2016	per gli affidamenti inferiori a € 40.000,00 senza previa consultazione di due o più operatori economici report sintetico semestrale da inviare al RPCT, all'Assessore alla legalità, all'ufficio Controllo di Regolarità Amministrativa, che evidenzi il soggetto aggiudicatario, l'oggetto dell'affidamento, l'importo e la motivazione, nonchè il rispetto dei principi ex art. 30 D.Lgs. 50/2016	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE

Gestione delle procedure per l'acquisto di beni e servizi ALTO	<ul style="list-style-type: none"> > inserimento negli elaborati progettuali di specifiche tecniche restrittive della concorrenza o atte a favorire uno o più operatori economici > informazioni sui contenuti del progetto fornite in anticipo a potenziali concorrenti > assoggettamento a pressioni esterne > contatti multipli uffici / operatori economici > diffusione informazioni su elenco operatori economici invitati alle procedure negoziate prima del termine di presentazione delle offerte > assoggettamento a pressioni esterne > favorire o sfavorire determinati soggetti o categorie di soggetti > svolgimento o omissione di atti e attività su richiesta di soggetti dai quali è possibile trarre vantaggio o altra utilità > utilizzo improprio dell'istituto giuridico al fine di mascherare contributi o altri benefici, concessioni di servizi, incarichi, etc > omissione totale o parziale delle verifiche sui requisiti dell'affidatario > assente o scarsa pubblicità del bando > pubblicazioni di bandi in periodi feriali > forte contrazione del termine di presentazione delle offerte > invito rivolto ad un numero di operatori economici ristretto > ingiustificata revoca del bando > definizione dei requisiti di accesso alla gara ed in particolare dei requisiti tecnico-economici per favorire o escludere un'impresa > uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa per favorire un'impresa > commistione requisiti soggettivi / criteri di aggiudicazione > inerzia nella fase di valutazione delle offerte 	per affidamenti => € 40.000,00 e fino alla soglia comunitaria creazione di report semestrali che evidenzino elenco degli operatori invitati, l'aggiudicatario, i requisiti oggettivi di aggiudicazione, nonchè il rispetto dei principi ex art. 30 D.Lgs. 50/2016	per affidamenti => € 40.000,00 e fino alla soglia comunitaria creazione di report semestrali che evidenzino elenco degli operatori invitati, l'aggiudicatario, i requisiti oggettivi di aggiudicazione, nonchè il rispetto dei principi ex art. 30 D.Lgs. 50/2016	per affidamenti => € 40.000,00 e fino alla soglia comunitaria creazione di report semestrali che evidenzino elenco degli operatori invitati, l'aggiudicatario, i requisiti oggettivi di aggiudicazione, nonchè il rispetto dei principi ex art. 30 D.Lgs. 50/2016	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		per affidamenti sopra la soglia comunitaria creazione di report semestrali che evidenzino elenco degli operatori partecipanti, l'aggiudicatario, i requisiti di gara e gli eventuali tempi di pubblicazione dei bandi nonchè il rispetto dei principi ex art. 30 D.Lgs. 50/2016	per affidamenti sopra la soglia comunitaria creazione di report semestrali che evidenzino elenco degli operatori partecipanti, l'aggiudicatario, i requisiti di gara e gli eventuali tempi di pubblicazione dei bandi nonchè il rispetto dei principi ex art. 30 D.Lgs. 50/2016	per affidamenti sopra la soglia comunitaria creazione di report semestrali che evidenzino elenco degli operatori partecipanti, l'aggiudicatario, i requisiti di gara e gli eventuali tempi di pubblicazione dei bandi nonchè il rispetto dei principi ex art. 30 D.Lgs. 50/2016	Direzione competente in materia di gare
		Nelle procedure con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa consegna dell'elenco delle ditte partecipanti ai commissari e prestazione della dichiarazione di insussistenza di conflitto di interessi ex art. 20 c. 5 del "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019.	Nelle procedure con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa consegna dell'elenco delle ditte partecipanti ai commissari e prestazione della dichiarazione di insussistenza di conflitto di interessi ex art. 20 c. 5 del "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019.	Nelle procedure con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa consegna dell'elenco delle ditte partecipanti ai commissari e prestazione della dichiarazione di insussistenza di conflitto di interessi ex art. 20 c. 5 del "Regolamento disciplinante le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture ed i relativi contratti" di cui alla delibera C.C. n. 44/2019.	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		Pantouflage ex art. 53 comma 16 ter D.Lgs 165/2001: inserimento nei bandi di gara e/o nelle manifestazioni di interesse e nella stipulazione dei contratti della condizione soggettiva di non aver concluso contratti di lavoro subordinato o autonomo o di non aver attribuito incarichi ad ex dipendenti del Comune che, negli ultimi tre anni di servizio, abbiano esercitato nei loro confronti poteri autoritativi o negoziali.	Pantouflage ex art. 53 comma 16 ter D.Lgs 165/2001: inserimento nei bandi di gara e/o nelle manifestazioni di interesse e nella stipulazione dei contratti della condizione soggettiva di non aver concluso contratti di lavoro subordinato o autonomo o di non aver attribuito incarichi ad ex dipendenti del Comune che, negli ultimi tre anni di servizio, abbiano esercitato nei loro confronti poteri autoritativi o negoziali.	Pantouflage ex art. 53 comma 16 ter D.Lgs 165/2001: inserimento nei bandi di gara e/o nelle manifestazioni di interesse e nella stipulazione dei contratti della condizione soggettiva di non aver concluso contratti di lavoro subordinato o autonomo o di non aver attribuito incarichi ad ex dipendenti del Comune che, negli ultimi tre anni di servizio, abbiano esercitato nei loro confronti poteri autoritativi o negoziali.	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		utilizzo specifico software (Infocamere) per la verifica dei rapporti tra imprese (Report semestrale e finale)	utilizzo specifico software (Infocamere) per la verifica dei rapporti tra imprese (Report semestrale e finale)	utilizzo specifico software (Infocamere) per la verifica dei rapporti tra imprese (Report semestrale e finale)	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		report semestrale sintetico da inviare al RPCT che evidenzi l'applicazione del principio di rotazione degli inviti ai sensi del vigente regolamento dei contratti	report semestrale sintetico da inviare al RPCT che evidenzi l'applicazione del principio di rotazione degli inviti ai sensi del vigente regolamento dei contratti	report semestrale sintetico da inviare al RPCT che evidenzi l'applicazione del principio di rotazione degli inviti ai sensi del vigente regolamento dei contratti	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		negli affidamenti di servizi di architettura e ingegneria tra € 40.000,00 e € 100.000,00 report semestrale sintetico da inviare al RPCT che evidenzi l'applicazione del principio di rotazione degli inviti ai sensi del vigente regolamento dei contratti	negli affidamenti di servizi di architettura e ingegneria tra € 40.000,00 e € 100.000,00 report semestrale sintetico da inviare al RPCT che evidenzi l'applicazione del principio di rotazione degli inviti ai sensi del vigente regolamento dei contratti	negli affidamenti di servizi di architettura e ingegneria tra € 40.000,00 e € 100.000,00 report semestrale sintetico da inviare al RPCT che evidenzi l'applicazione del principio di rotazione degli inviti ai sensi del vigente regolamento dei contratti	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE

Esecuzione del contratto (compresi contratti di global service) ALTO	> ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra guadagni > ricontrattazione condizioni contrattuali > omissione dei controlli su subappalti, subcontratti, cessione di crediti, modifiche a quote di partecipazione al raggruppamento o di consorziate esecutrici > mancata, parziale, scorretta verifica della corretta esecuzione del contratto > omesse o parziali verifiche preliminari ai pagamenti (durc, fatture quietanzate subappaltatori, etc.) > accettazione di beni o prestazioni non conformi alle specifiche contrattuali > riconoscimento di prestazioni non realizzate o in quantità maggiori o di qualità inferiore a quella contrattuale > riconoscimento di adeguamento di prezzi non dovuto > mancata applicazione penali (omessa o in misura ridotta) > proroghe contrattuali ingiustificate > eccessiva dilatazione dei tempi di esecuzione > pagamenti anticipati al di fuori delle previsioni contrattuali o normative > pagamenti delle fatture senza preventiva verifica della corretta esecuzione dei servizi/fornitura > mancato riscontro in fase di collaudo delle discordanze tra quanto pagato e stato di fatto > mancato riscontro in fase di collaudo di difetti o mancanze > scarsa o nessuna evidenza degli scostamenti dei tempi di esecuzione > scarsa o nessuna evidenza degli scostamenti rispetto ai costi preventivati	censimento subappalti autorizzati nel 2020: n. subappalti, opere subappaltate, importo, autorizzazione espressa o tacita.	censimento subappalti autorizzati nel 2020: n. subappalti, opere subappaltate, importo, autorizzazione espressa o tacita.	censimento subappalti autorizzati nel 2020: n. subappalti, opere subappaltate, importo, autorizzazione espressa o tacita.	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		report sull'utilizzo di Alice Appalti analisi dello scostamento tra inserimento dati su Alice e creazione del contratto	report sull'utilizzo di Alice Appalti analisi dello scostamento tra inserimento dati su Alice e creazione del contratto	report sull'utilizzo di Alice Appalti analisi dello scostamento tra inserimento dati su Alice e creazione del contratto	Direzione competente in materia di controllo di gestione
		report ANNUALE che confronti la programmazione degli acquisti di beni e servizi con quanto effettivamente acquistato	report ANNUALE che confronti la programmazione degli acquisti di beni e servizi con quanto effettivamente acquistato	report ANNUALE che confronti la programmazione degli acquisti di beni e servizi con quanto effettivamente acquistato	Servizi finanziari
		Regolare attuazione dell'art. 102 D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. con riferimento all'emissione del certificato di verifica di conformità e/o del certificato di regolare esecuzione	Regolare attuazione dell'art. 102 D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. con riferimento all'emissione del certificato di verifica di conformità e/o del certificato di regolare esecuzione	Regolare attuazione dell'art. 102 D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. con riferimento all'emissione del certificato di verifica di conformità e/o del certificato di regolare esecuzione	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
Individuazione RUP MEDIO	> nomina RUP privo dei requisiti e non idoneo a caratterizzare la terzietà	Rispetto dell'art. 31 del D.Lgs. 50/2016 e delle Linee Guida ANAC n.3 approvate con deliberazione 1007/2017 Dichiarazione da parte del Rup di una attestazione in merito all'assenza di conflitti di interesse ex art. 42 D.Lgs. 50/2016 e di condanne di cui al Capo I del Titolo II del Libro secondo del Codice Penale ex art. 35 bis del D.Lgs. 165/2001	Rispetto dell'art. 31 del D.Lgs. 50/2016 e delle Linee Guida ANAC n.3 approvate con deliberazione 1007/2017 Dichiarazione da parte del Rup di una attestazione in merito all'assenza di conflitti di interesse ex art. 42 D.Lgs. 50/2016 e di condanne di cui al Capo I del Titolo II del Libro secondo del Codice Penale ex art. 35 bis del D.Lgs. 165/2001	Rispetto dell'art. 31 del D.Lgs. 50/2016 e delle Linee Guida ANAC n.3 approvate con deliberazione 1007/2017 Dichiarazione da parte del Rup di una attestazione in merito all'assenza di conflitti di interesse ex art. 42 D.Lgs. 50/2016 e di condanne di cui al Capo I del Titolo II del Libro secondo del Codice Penale ex art. 35 bis del D.Lgs. 165/2001	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE

AREA DI RISCHIO: PERSONALE					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Programmazione del fabbisogno del personale MEDIO	> gestione delle priorità senza reale corrispondenza con i fabbisogni > rilevazione dei fabbisogni finalizzata a favorire o sfavorire soggetti determinati > modifiche della programmazione non supportate da esigenze e motivazione	riesame periodico dei fabbisogni con analisi delle competenze e professionalità all'interno dell'ente in attuazione della nuova macrostruttura	riesame periodico dei fabbisogni con analisi delle competenze e professionalità all'interno dell'ente in attuazione della nuova macrostruttura	riesame periodico dei fabbisogni con analisi delle competenze e professionalità all'interno dell'ente in attuazione della nuova macrostruttura	Direzione competente in materia di personale
		aggiornamento piano triennale del personale	aggiornamento piano triennale del personale	aggiornamento piano triennale del personale	Direzione competente in materia di personale
Gestione delle procedure per la selezione e reperimento di personale MEDIO-ALTO	> informazioni sui contenuti del bando/avviso o sulle prove fornite in anticipo a potenziali concorrenti > pubblicità del bando/avviso con modalità non previste > pubblicazioni di bandi/avvisi in periodi feriali > ingiustificata revoca/revisione del bando/avviso > previsione di termini ridotti per la presentazione delle domande > previsione di requisiti per favorire determinati partecipanti > restrizione ingiustificata dell'ambito dei partecipanti > inerzia ingiustificata nelle fasi della procedura concorsuale/di selezione > contatti tra membri della commissione e concorrenti non supportati da necessità della procedura > ripetuti contatti tra uffici procedenti e medesimi concorrenti non supportati da necessità della procedura > accordi collusivi tra membri degli uffici o della commissione e concorrenti	presentazione della proposta di regolamento concorsi all'organo compente per l'approvazione con evidenza della trasmissione della proposta	attuazione regolamento concorsi	attuazione regolamento concorsi	Direzione competente in materia di personale
		presentazione della proposta di regolamento sulla mobilità esterna all'organo compente per l'approvazione con evidenza della trasmissione della proposta	attuazione regolamento mobilità esterna	attuazione regolamento mobilità esterna	Direzione competente in materia di personale
		segnalazione al dirigente di contatti reiterati nel caso in cui la reiterazione nasconda, copra o sia funzionale a realizzare una pressione indebita sugli uffici	segnalazione al dirigente di contatti reiterati nel caso in cui la reiterazione nasconda, copra o sia funzionale a realizzare una pressione indebita sugli uffici	segnalazione al dirigente di contatti reiterati nel caso in cui la reiterazione nasconda, copra o sia funzionale a realizzare una pressione indebita sugli uffici	Direzione competente in materia di personale
		Verifica delle dichiarazioni riguardanti l'inconferibilità e incompatibilità dei dirigenti dell'Ente e del vertice amministrativo e relative al conflitto di interesse	Verifica delle dichiarazioni riguardanti l'inconferibilità e incompatibilità dei dirigenti dell'Ente e del vertice amministrativo e relative al conflitto di interesse	Verifica delle dichiarazioni riguardanti l'inconferibilità e incompatibilità dei dirigenti dell'Ente e del vertice amministrativo e relative al conflitto di interesse	Direzione competente in materia di personale
		Nelle procedure di reperimento del personale (concorsi, mobilità e altre selezioni) presentazione della dichiarazione di insussistenza di conflitto di interessi da parte dei commissari e acquisizione e conservazione delle dichiarazioni di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi.	Nelle procedure di reperimento del personale (concorsi, mobilità e altre selezioni) presentazione della dichiarazione di insussistenza di conflitto di interessi da parte dei commissari e acquisizione e conservazione delle dichiarazioni di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi.	Nelle procedure di reperimento del personale (concorsi, mobilità e altre selezioni) presentazione della dichiarazione di insussistenza di conflitto di interessi da parte dei commissari e acquisizione e conservazione delle dichiarazioni di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi.	Direzione competente in materia di personale
		Pantouflage ex art. 53 comma 16 ter D.Lgs 165/2001: inserimento negli atti di assunzione del personale e all'atto della cessazione del rapporto di lavoro di apposite clausole con cui il dipendente si impegna al rispetto del divieto di pantouflage. Indicare in apposito report il numero dei contratti di assunzione e degli atti di cessazione dal rapporto di lavoro e le relative clausole inserite.	Pantouflage ex art. 53 comma 16 ter D.Lgs 165/2001: inserimento negli atti di assunzione del personale e all'atto della cessazione del rapporto di lavoro di apposite clausole con cui il dipendente si impegna al rispetto del divieto di pantouflage. Indicare in apposito report il numero dei contratti di assunzione e degli atti di cessazione dal rapporto di lavoro e le relative clausole inserite.	Pantouflage ex art. 53 comma 16 ter D.Lgs 165/2001: inserimento negli atti di assunzione del personale e all'atto della cessazione del rapporto di lavoro di apposite clausole con cui il dipendente si impegna al rispetto del divieto di pantouflage. Indicare in apposito report il numero dei contratti di assunzione e degli atti di cessazione dal rapporto di lavoro e le relative clausole inserite.	Direzione competente in materia di personale

Gestione delle procedure per l'attivazione di tirocini, stage, borse di studio, pratica legale presso l'Avvocatura Civica MEDIO	<ul style="list-style-type: none"> > informazioni sui contenuti del bando/avviso o sulle prove fornite in anticipo a potenziali concorrenti > pubblicità del bando/avviso con modalità non previste > pubblicazioni di bandi/avvisi in periodi feriali > ingiustificata revoca/revisione del bando/avviso > previsione di termini ridotti per la presentazione delle domande > restrizione ingiustificata dell'ambito dei partecipanti > previsione di requisiti per favorire determinati partecipanti inerzia ingiustificata nelle fasi della procedura concorsuale/di selezione > contatti tra membri della commissione e concorrenti non supportati da necessità della procedura > ripetuti contatti tra uffici precedenti e medesimi concorrenti non supportati da necessità della procedura > accordi collusivi tra membri degli uffici o della commissione e concorrenti 	per la pratica forense, applicazione disciplina prevista con Delibera GC n. 164/2017	per la pratica forense, applicazione disciplina prevista con Delibera GC n. 164/2017	per la pratica forense, applicazione disciplina prevista con Delibera GC n. 164/2017	Avvocatura
		segnalazione al dirigente di contatti reiterati nel caso in cui la reiterazione nasconda, copra o sia funzionale a realizzare una pressione indebita sugli uffici	segnalazione al dirigente di contatti reiterati nel caso in cui la reiterazione nasconda, copra o sia funzionale a realizzare una pressione indebita sugli uffici	segnalazione al dirigente di contatti reiterati nel caso in cui la reiterazione nasconda, copra o sia funzionale a realizzare una pressione indebita sugli uffici	Direzione competente in materia di personale
Pianificazione, gestione ed organizzazione delle attività formative MEDIO	<ul style="list-style-type: none"> > rilevazione dei fabbisogni finalizzata a favorire o sfavorire soggetti determinati > modifiche del programma formativo non supportate da esigenze e motivazione > mancanza o insufficienza di procedure di selezione e/o di individuazione del personale da formare 	programmazione e avvio attuazione della formazione anche in relazione alla rotazione del personale	programmazione e avvio attuazione della formazione anche in relazione alla rotazione del personale	programmazione e avvio attuazione della formazione anche in relazione alla rotazione del personale	Direzione competente in materia di personale
		Realizzazione percorsi formativi sulla normativa generale Anticorruzione e Trasparenza e/o corsi trasversali e coerenti in materia	Realizzazione percorsi formativi sulla normativa generale Anticorruzione e Trasparenza e/o corsi trasversali e coerenti in materia	Realizzazione percorsi formativi sulla normativa generale Anticorruzione e Trasparenza e/o corsi trasversali e coerenti in materia	Direzione competente in materia di personale
		Realizzazione di corsi di formazione per i soggetti che hanno i requisiti per poter essere nominati Rup	Realizzazione di corsi di formazione per i soggetti che hanno i requisiti per poter essere nominati Rup	Realizzazione di corsi di formazione per i soggetti che hanno i requisiti per poter essere nominati Rup	Direzione competente in materia di personale
		organizzazione attività formative sulla base dei fabbisogni individuati e sulla base della formazione obbligatoria	organizzazione attività formative sulla base dei fabbisogni individuati e sulla base della formazione obbligatoria	organizzazione attività formative sulla base dei fabbisogni individuati e sulla base della formazione obbligatoria	Direzione competente in materia di personale
Gestione delle assegnazioni di personale alle strutture comunali MEDIO	<ul style="list-style-type: none"> > carenza di previsione di modalità e procedure di assegnazione > assegnazione in base a pressioni a prescindere dalla verifica dei fabbisogni > informazioni sui contenuti dell'avviso/atto fornite in anticipo a potenziali candidati > pubblicità dell'avviso con modalità non previste > previsione di requisiti per favorire/sfavorire determinati partecipanti > pubblicazioni degli avvisi in periodi feriali > ingiustificata revoca/revisione dell'avviso > previsione di termini ridotti per la presentazione delle domande > restrizione ingiustificata dell'ambito dei partecipanti > inerzia ingiustificata nelle fasi della procedura > mancanza di motivazione nell'atto di assegnazione > ripetuti contatti tra uffici precedenti e medesimi candidati > accordi collusivi tra membri degli uffici precedenti o della commissione (ove prevista) e candidati 	rilevazione e analisi delle effettive esigenze organizzative	rilevazione e analisi delle effettive esigenze organizzative	rilevazione e analisi delle effettive esigenze organizzative	Direzione competente in materia di personale
		Applicazione e attuazione criteri per l'assegnazione e la rotazione del personale secondo il disciplinare approvato con deliberazione di GC n. 198 del 27.11.2019	Applicazione e attuazione criteri per l'assegnazione e la rotazione del personale secondo il disciplinare approvato con deliberazione di GC n. 198 del 27.11.2019	Applicazione e attuazione criteri per l'assegnazione e la rotazione del personale secondo il disciplinare approvato con deliberazione di GC n. 198 del 27.11.2019	Tutte le Direzioni con la collaborazione della direzione competente in materia di personale
		monitoraggio semestrale della rotazione effettuata nell'ente	monitoraggio semestrale della rotazione effettuata nell'ente	monitoraggio semestrale della rotazione effettuata nell'ente	RPCT/ufficio di supporto
		All'atto di assegnazione all'ufficio il dipendente effettua dichiarazione degli eventuali rapporti intercorsi negli ultimi tre anni con soggetti privati in qualunque modo retribuiti. Il Dirigente raccoglie tali dichiarazioni e dà evidenza nel report di monitoraggio semestrale e consuntivo.	All'atto di assegnazione all'ufficio il dipendente effettua dichiarazione degli eventuali rapporti intercorsi negli ultimi tre anni con soggetti privati in qualunque modo retribuiti. Il Dirigente raccoglie tali dichiarazioni e dà evidenza nel report di monitoraggio semestrale e consuntivo.	All'atto di assegnazione all'ufficio il dipendente effettua dichiarazione degli eventuali rapporti intercorsi negli ultimi tre anni con soggetti privati in qualunque modo retribuiti. Il Dirigente raccoglie tali dichiarazioni e dà evidenza nel report di monitoraggio semestrale e consuntivo.	Tutte le Direzioni
		presentazione della proposta di regolamento sulla mobilità interna all'organo competente per l'approvazione con evidenza della trasmissione della proposta	applicazione del regolamento sulla mobilità interna all'organo competente per l'approvazione con evidenza della trasmissione della proposta	applicazione del regolamento sulla mobilità interna all'organo competente per l'approvazione con evidenza della trasmissione della proposta	Direzione competente in materia di personale
		segnalazione al dirigente di contatti reiterati nel caso in cui la reiterazione nasconda, copra o sia funzionale a realizzare una pressione indebita sugli uffici	segnalazione al dirigente di contatti reiterati nel caso in cui la reiterazione nasconda, copra o sia funzionale a realizzare una pressione indebita sugli uffici	segnalazione al dirigente di contatti reiterati nel caso in cui la reiterazione nasconda, copra o sia funzionale a realizzare una pressione indebita sugli uffici	Direzione competente in materia di personale

Controllo sul rispetto delle norme e sull'applicazione degli strumenti di gestione dei dipendenti MEDIO	> regolamentazioni interne assenti, generiche o incomplete > regolamentazioni interne troppo selettive > utilizzo di criteri applicativi e modalità operative diversi da caso a caso > atti di gestione non adeguatamente supportati da presupposti e ragioni di fatto o di diritto o da dati di fatto > atti di gestione contraddittori o pretestuosi > ritardo nel compimento di atti di gestione necessitati o richiesti dalla situazione > assenza di verifiche sulla gestione dell'orario di lavoro e di servizio > presenza di un eccessivo credito/debito orario non supportato da esigenze/necessità	aggiornamento circolari e eventuale predisposizione circolari specifiche su aspetti non regolati da legge o contratto con evidenza di quelle trasmesse agli uffici	aggiornamento circolari e eventuale predisposizione circolari specifiche su aspetti non regolati da legge o contratto con evidenza di quelle trasmesse agli uffici	aggiornamento circolari e eventuale predisposizione circolari specifiche su aspetti non regolati da legge o contratto con evidenza di quelle trasmesse agli uffici	Direzione competente in materia di personale
		Individuazione delle eventuali modifiche/integrazioni da apportare al Codice di Comportamento dell'Ente sulla base di una adeguata analisi che faccia emergere le parti da rivedere/integrare e/o modificare. In particolare, con rif. alla Delibera ANAC n. 215/2019, inserimento del dovere in capo ai dipendenti interessati da procedimenti penali, di segnalare immediatamente all'amministrazione l'avvio di tali procedimenti. Dare evidenza della trasmissione all'Assessore competente.	verifiche periodiche sulle violazioni dei doveri del codice di comportamento	verifiche periodiche sulle violazioni dei doveri del codice di comportamento	Direzione competente in materia di personale
		aggiornamento della modulistica disponibile sul Portale Risorse Umane (se necessario) e segnalazione del non corretto utilizzo da parte dei dirigenti	aggiornamento della modulistica disponibile sul Portale Risorse Umane (se necessario) e segnalazione del non corretto utilizzo da parte dei dirigenti	aggiornamento della modulistica disponibile sul Portale Risorse Umane (se necessario) e segnalazione del non corretto utilizzo da parte dei dirigenti	Direzione competente in materia di personale
		predisposizione bozza regolamento per l'erogazione di incentivi ai sensi del nuovo Codice Contratti (art. 113), con evidenza della trasmissione della proposta.	attuazione regolamento incentivi	attuazione regolamento incentivi	Direzione competente in materia di personale
Procedimenti disciplinari BASSO-MEDIO	> ripetuti contatti non formali tra ufficio procedente o ufficio procedimenti disciplinari e interessato > ripetuti contatti tra ufficio procedente o ufficio procedimento disciplinari e interessato > accordi collusivi tra ufficio procedente o ufficio procedimento disciplinari e interessati > mancato esercizio del potere disciplinare da parte dei dirigenti > informazioni sui contenuti della contestazione d'addebito fornite in anticipo all'interessato > contestazione d'addebito formulata in maniera generica o incompleta > archiviazione motivata con formule di stile passaggio degli atti all'ufficio procedimenti disciplinari in carenza di adeguata istruttoria > passaggio tardivo degli atti all'ufficio procedimenti disciplinari > sanzione disciplinare irrogata con formule di stile > previsione di termini eccessivamente ridotti o prolungati per la presentazione di documentazione o per l'escussione di testi > rifiuto non motivato di audire testi > inerzia ingiustificata negli adempimenti della procedura	segnalazione al dirigente o al Responsabile Anticorruzione di ripetuti contatti non formali nel caso in cui la reiterazione nasconda, copra o sia funzionale a realizzare una pressione indebita sugli uffici	segnalazione al dirigente o al Responsabile Anticorruzione di ripetuti contatti non formali nel caso in cui la reiterazione nasconda, copra o sia funzionale a realizzare una pressione indebita sugli uffici	segnalazione al dirigente o al Responsabile Anticorruzione di ripetuti contatti non formali nel caso in cui la reiterazione nasconda, copra o sia funzionale a realizzare una pressione indebita sugli uffici	Direzione competente in materia di personale
		Trasmissione report di verifica su procedure concluse con eventuale richiesta di chiarimenti e invio di warning (rimprovero verbale)	Trasmissione report di verifica su procedure concluse con eventuale richiesta di chiarimenti e invio di warning (rimprovero verbale)	Trasmissione report di verifica su procedure concluse con eventuale richiesta di chiarimenti e invio di warning (rimprovero verbale)	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
Gestione segnalazioni dei fenomeni e comportamenti corruttivi da parte dei dipendenti MEDIO	> mancata tutela del segnalante > gestione non trasparente della segnalazione > iter procedurale non definito e non sistematico > mancata verifica della segnalazione > mancata tutela della riservatezza delle informazioni raccolte	Attivazione procedura informatica whistleblowing tramite riuso piattaforma Anac o portale alternativo	Utilizzo procedura informatica whistleblowing	Utilizzo procedura informatica whistleblowing	Direzione servizi informativi/RPCT

AREA DI RISCHIO: INCARICHI E NOMINE					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Conferimento incarichi a personale esterno ALTO	> invito rivolto ad un numero di concorrenti ristretto > informazioni sui contenuti dell'avviso/invito fornite in anticipo a potenziali concorrenti > assente o scarsa pubblicità dell'avviso > oggetto dell'incarico indeterminato al fine di non consentire la successiva verifica > pubblicazioni degli avvisi in periodi feriali > definizione di requisiti troppo specifici per favorire l'interessato > frazionamento artificioso per suddividere l'incarico tra più soggetti > inerzia nella fase di valutazione delle offerte > omissione totale o parziale delle verifiche sui requisiti dell'incaricato	controllo sugli atti di conferimento incarichi e inserimento sul portale perlapa	controllo sugli atti di conferimento incarichi e inserimento sul portale perlapa	controllo sugli atti di conferimento incarichi e inserimento sul portale perlapa	Direzione competente in materia di personale con la collaborazione di TUTTE LE DIREZIONI
		acquisizione della dichiarazione della insussistenza di situazioni di conflitto di interessi e verifica della veridicità delle dichiarazioni relative	acquisizione della dichiarazione della insussistenza di situazioni di conflitto di interessi e verifica della veridicità delle dichiarazioni relative	acquisizione della dichiarazione della insussistenza di situazioni di conflitto di interessi e verifica della veridicità delle dichiarazioni relative	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
Controllo sull'attività degli incaricati ALTO	> assenza o scarso controllo sul raggiungimento obiettivi > mancata effettuazione o rendicontazione di attività previste dall'incarico > liquidazione corrispettivi con tempi e modalità non previste dall'incarico	predisposizione check list per la verifica dello svolgimento dell'attività da parte degli incaricati	predisposizione check list per la verifica dello svolgimento dell'attività da parte degli incaricati	predisposizione check list per la verifica dello svolgimento dell'attività da parte degli incaricati	Direzione competente in materia di personale
Autorizzazione allo svolgimento di incarichi esterni da parte di dipendenti MEDIO	> scarsa attenzione e/o assenza di verifiche nelle procedure di autorizzazione ad incarichi esterni > documentazione a supporto della richiesta di autorizzazione assente, carente o non sufficiente per la valutazione > incompatibilità dell'incarico con le mansioni/attività svolte in ragione del rapporto di pubblico impiego	controllo sul rispetto del regolamento comunale di conferimento incarichi (controllo documentazione allegata)	controllo sul rispetto del regolamento comunale di conferimento incarichi (controllo documentazione allegata)	controllo sul rispetto del regolamento comunale di conferimento incarichi (controllo documentazione allegata)	Direzione competente in materia di personale
Conferimento incarichi da parte del Comune a personale dipendente MEDIO	> concentrazione di incarichi su uno stesso soggetto non motivata da specifiche competenza tecniche > scarsa rotazione non motivata nell'assegnazione di incarichi > autorizzazioni tardive o non consentite > scarsa attenzione e/o assenza di verifiche a seguito della comunicazione di incarichi a titolo gratuito	applicazione della circolare per il conferimento incarichi al personale interno (prot. n. 19053/2015)	applicazione della circolare per il conferimento incarichi al personale interno (prot. n. 19053/2015)	applicazione della circolare per il conferimento incarichi al personale interno (prot. n. 19053/2015)	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE

AREA DI RISCHIO: PATRIMONIO					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Gestione ed amministrazione degli immobili MEDIO	> classificazione e declassificazione di beni immobili e diritti reali per favorire/ sfavorire privati > omessa o ritardata regolarizzazione delle occupazioni di fatto > gestione poco attenta dell'immobile > mancata verifica della situazione giuridico amministrativa > determinazione di canone di concessione o locazione non congruo allo scopo di favorire gli interessati > pressioni politiche > mancata riscossione canone > mancata rideterminazione del canone in caso di rinnovo > omessa o parziale verifica del comportamento dell'utilizzatore	Controllo/ricognizione/monitoraggio tempestivo della situazione giuridico-amministrativa degli immobili assegnati col PEG e adozione eventuali misure	Controllo/ricognizione/monitoraggio tempestivo della situazione giuridico-amministrativa degli immobili assegnati col PEG e adozione eventuali misure	Controllo/ricognizione/monitoraggio tempestivo della situazione giuridico-amministrativa degli immobili assegnati col PEG e adozione eventuali misure	Direzione competente in materia di patrimonio
		Completamento dell'allineamento dell'inventario patrimonio immobiliare e codifica immobili ERP tra Comune di Pisa e APES	Completamento dell'allineamento dell'inventario patrimonio immobiliare e codifica immobili ERP tra Comune di Pisa e APES	Completamento dell'allineamento dell'inventario patrimonio immobiliare e codifica immobili ERP tra Comune di Pisa e APES	Direzione competente in materia di patrimonio
		aggiornamento ed utilizzo albo estimatori comunale approvato con DD-14 n. 1412 del 22.12.2015	aggiornamento ed utilizzo albo estimatori comunale approvato con DD-14 n. 1412 del 22.12.2015	aggiornamento ed utilizzo albo estimatori comunale approvato con DD-14 n. 1412 del 22.12.2015	Direzione competente in materia di patrimonio
		Predisposizione modalità di verifica del pagamento canone	Predisposizione modalità di verifica del pagamento canone	Predisposizione modalità di verifica del pagamento canone	Direzione competente in materia di patrimonio
Attività connesse alla dismissione di beni immobili MEDIO-ALTO	> perizia di stima del valore non congrua per favorire o danneggiare un acquirente > pubblicazioni di bandi in periodi feriali ovvero pubblicazione di durata esigua > scarsa o assente pubblicità del bando > ingiustificata revoca del bando > invito rivolto ad un numero ristretto di concorrenti > trattativa privata non motivata/ non giustificata/non decisa dall'organo competente > definizione di requisiti di accesso o di condizioni di partecipazione all'asta atti a favorire/ sfavorire un concorrente > inerzia nell'apertura delle offerte > diffusione informazioni per favorire un acquirente > collusione tra partecipanti all'asta pubblica > omissione totale o parziale delle verifiche sui requisiti dell'affidatario	per le stime ricorso all'albo estimatori comunale approvato con DD-14 n.1412 del 22.12.2015	per le stime ricorso all'albo estimatori comunale approvato con DD-14 n.1412 del 22.12.2015	per le stime ricorso all'albo estimatori comunale approvato con DD-14 n.1412 del 22.12.2015	Direzione competente in materia di patrimonio
		creazione report annuale che evidenzi i tempi di svolgimento delle procedure e n. partecipanti	creazione report annuale che evidenzi i tempi di svolgimento delle procedure e n. partecipanti	creazione report annuale che evidenzi i tempi di svolgimento delle procedure e n. partecipanti	Direzione competente in materia di patrimonio
		check list verifiche da effettuare sull'affidatario	check list verifiche da effettuare sull'affidatario	check list verifiche da effettuare sull'affidatario	Direzione competente in materia di patrimonio
Attività connesse alla acquisizione di beni immobili ALTO	> perizia di stima del valore non congrua per favorire/ sfavorire un privato	per le stime ricorso all'albo estimatori comunale approvato con DD-14 n.1412 del 22.12.2015	per le stime ricorso all'albo estimatori comunale approvato con DD-14 n.1412 del 22.12.2015	per le stime ricorso all'albo estimatori comunale approvato con DD-14 n.1412 del 22.12.2015	Direzione competente in materia di patrimonio
Concessione a terzi di spazi comunali per attività culturali, associazionistiche, di rappresentanza MEDIO	> assegnazione degli spazi in maniera poco trasparente per favorire determinati soggetti > diffusione informazioni per favorire un concorrente al bando > pubblicazioni di bandi in periodi feriali ovvero pubblicazione di durata esigua ingiustificata revoca del bando > scarsa o assente pubblicità del bando > forte contrazione del termine di presentazione delle offerte > definizione di requisiti di partecipazione al bando atti a favorire/sfavorire un concorrente > riduzione percentuale del canone non coerente con le disposizioni del regolamento comunale per la gestione del patrimonio > riduzione del canone non motivata > determinazione canone non congruo > mancata o tardiva riscossione canone > omessa o parziale verifica del comportamento dell'utilizzatore	aggiornamento sulla rete civica di requisiti e condizioni, oneri, adempimenti documentali legati alla concessione dell'immobile	aggiornamento sulla rete civica di requisiti e condizioni, oneri, adempimenti documentali legati alla concessione dell'immobile	aggiornamento sulla rete civica di requisiti e condizioni, oneri, adempimenti documentali legati alla concessione dell'immobile	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		creazione report annuale che evidenzi i tempi di svolgimento delle procedure e n. partecipanti	creazione report annuale che evidenzi i tempi di svolgimento delle procedure e n. partecipanti	creazione report annuale che evidenzi i tempi di svolgimento delle procedure e n. partecipanti	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		Individuazione modalità di verifica del pagamento canone	Individuazione modalità di verifica del pagamento canone	Individuazione modalità di verifica del pagamento canone	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE

Gestione ed amministrazione delle aree comunali in locazione agli stabilimenti balneari MEDIO	> mancata riscossione locazione > mancata richiesta interessi in caso di mancato pagamento per favorire il concessionario > omessa verifica degli adempimenti del locatario	richiesta report semestrali alla SEPI, addetta alla riscossione	richiesta report semestrali alla SEPI, addetta alla riscossione	richiesta report semestrali alla SEPI, addetta alla riscossione	Direzione competente in materia di demanio marittimo
		report annuale procedimenti avviati su segnalazione organi di vigilanza	report annuale procedimenti avviati su segnalazione organi di vigilanza	report annuale procedimenti avviati su segnalazione organi di vigilanza	Direzione competente in materia di demanio marittimo
Rilascio e gestione delle concessioni demaniali marittime MEDIO	> mancata riscossione canone > mancata richiesta interessi in caso di mancato pagamento per favorire il concessionario > omessa verifica degli adempimenti del concessionario > omessa verifica sulle relazioni e i documenti presentati dal concessionario	verifica semestrale e invio solleciti di pagamento	verifica semestrale e invio solleciti di pagamento	verifica semestrale e invio solleciti di pagamento	Direzione competente in materia di demanio marittimo
		report annuali determinazione e richiesta interessi	report annuali determinazione e richiesta interessi	report annuali determinazione e richiesta interessi	Direzione competente in materia di demanio marittimo
		report annuale procedimenti avviati su segnalazione organi di vigilanza	report annuale procedimenti avviati su segnalazione organi di vigilanza	report annuale procedimenti avviati su segnalazione organi di vigilanza	Direzione competente in materia di demanio marittimo

AREA DI RISCHIO: CONTRIBUTI E ALTRI BENEFICI					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Gestione delle procedure per la concessione e l'erogazione dei contributi: somme di denaro; prestazione gratuita di servizi; fruizione gratuita o a prezzo agevolato di spazi, locali, strutture, impianti e attrezzature di proprietà comunale; utilizzo di personale dipendente. MEDIO-ALTO	> assoggettamento a pressioni interne e esterne > arbitrarietà nell'assegnazione dei contributi > favorire determinati soggetti "privilegiati" per contiguità con gruppi/soggetti dotati di particolare peso > utilizzo improprio dell'istituto giuridico al fine di dissimulare appalti ecc > utilizzo di terminologia inadeguata (es. co-organizzazione) al fine di dissimulare contributi > definizione dei requisiti di accesso al bando per favorire uno o più beneficiari > poco chiara definizione dei criteri di assegnazione > requisiti di partecipazione eccessivamente selettivi per escludere l'accesso favorendo altri > assente o scarsa pubblicità del bando per favorire uno o più beneficiari > forte contrazione del termine di presentazione delle richieste > inerzia nella fase di valutazione delle richieste > discrezionalità nella valutazione > omissione totale o parziale delle verifiche per l'erogazione del contributo > ingiustificata disparità di trattamento nei tempi di erogazione del contributo	determinazione nel provvedimento di assegnazione di quantificazione di mancate entrate extratributarie, in particolare per l'utilizzo di locali, strutture e impianti comunali o spese per utilizzo di personale dipendente	determinazione nel provvedimento di assegnazione di quantificazione di mancate entrate extratributarie, in particolare per l'utilizzo di locali, strutture e impianti comunali o spese per utilizzo di personale dipendente	determinazione nel provvedimento di assegnazione di quantificazione di mancate entrate extratributarie, in particolare per l'utilizzo di locali, strutture e impianti comunali o spese per utilizzo di personale dipendente	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
					TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		aggiornamento su AT DEI CONTRIBUTI EROGATI e requisiti e condizioni	aggiornamento su AT DEI CONTRIBUTI EROGATI e requisiti e condizioni	aggiornamento su AT DEI CONTRIBUTI EROGATI e requisiti e condizioni	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		acquisizione della dichiarazione della insussistenza di situazioni di conflitto di interessi	acquisizione della dichiarazione della insussistenza di situazioni di conflitto di interessi	acquisizione della dichiarazione della insussistenza di situazioni di conflitto di interessi	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
Gestione delle procedure per il riconoscimento del patrocinio oneroso MEDIO	> patrocinio concesso in maniera clientelare > inerzia nella fase di valutazione della richiesta > discrezionalità nella valutazione delle richieste > riconoscimento in mancanza di richiesta e/o della necessaria documentazione > immotivato diniego al fine di danneggiare il richiedente	corretta gestione della procedura di riconoscimento del patrocinio	corretta gestione della procedura di riconoscimento del patrocinio	corretta gestione della procedura di riconoscimento del patrocinio	Direzione competente in materia di patrocinio oneroso

AREA DI RISCHIO: SERVIZI FINANZIARI - GESTIONE ENTRATE/SPESE					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Gestione delle entrate (accertamenti, riscossioni, rapporti con tesoreria) BASSO	>Omessa , parziale o erronea effettuazione dei riscontri contabili >Non corretta esecuzione delle procedure di incasso	controlli sistematici sull’attività di accertamento e riscossione delle entrate e sulla gestione del tesoriere	controlli sistematici sull’attività di accertamento e riscossione delle entrate e sulla gestione del tesoriere	controlli sistematici sull’attività di accertamento e riscossione delle entrate e sulla gestione del tesoriere	Servizi finanziari
Gestione delle spese (impegni, liquidazione, mandati) BASSO-MEDIO	> Omessa , parziale o erronea effettuazione dei riscontri contabili > Ordinazione dei pagamenti in modo discrezionale > Pagamenti somme non dovute > Pagamenti effettuati senza rispetto ordine cronologico > Mancate verifiche preliminari (Equitalia, DURC, etc.)	controllo sull’attività di impegno, liquidazione e pagamento delle spese	controllo sull’attività di impegno, liquidazione e pagamento delle spese	controllo sull’attività di impegno, liquidazione e pagamento delle spese	Servizi finanziari
Gestione adempimenti fiscali dell’ente BASSO	> Omessa, parziale, erronea o ritardata effettuazione degli adempimenti	controllo successivo regolarità fiscale	controllo successivo regolarità fiscale	controllo successivo regolarità fiscale	Servizi finanziari

AREA DI RISCHIO: AZIENDE					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Pubblicazione di dati e informazioni sulle partecipazioni comunali BASSO-MEDIO	> omissione nella raccolta delle informazioni > pubblicazione di informazioni non corrette	ricognizione delle informazioni pubblicate e eventuale sollecito aziende inadempienti	ricognizione delle informazioni pubblicate e eventuale sollecito aziende inadempienti	ricognizione delle informazioni pubblicate e eventuale sollecito aziende inadempienti	Direzione competente in materia di società partecipate
		aggiornamento continuo obblighi di trasparenza dell’articolo 22 del D.Lgs. 33/2013 (come modificato dal D.Lgs. 97/2016)	aggiornamento continuo obblighi di trasparenza dell’articolo 22 del D.Lgs. 33/2013 (come modificato dal D.Lgs. 97/2016)	aggiornamento continuo obblighi di trasparenza dell’articolo 22 del D.Lgs. 33/2013 (come modificato dal D.Lgs. 97/2016)	Direzione competente in materia di società partecipate
Controllo dei bilanci di esercizio delle società partecipate e dei report economico-patrimoniali BASSO-MEDIO	> assoggettamento a pressioni interne o esterne per omettere e/o riportare dati parziali > omesso o parziale controllo > conflitto di interessi	aggiornamento continuo e monitoraggio sistema informativo sulle partecipazioni comunali	aggiornamento continuo e monitoraggio sistema informativo sulle partecipazioni comunali	aggiornamento continuo e monitoraggio sistema informativo sulle partecipazioni comunali	Direzione competente in materia di società partecipate
		monitoraggio sull’andamento della società partecipata mediante relazione integrata con l’analisi degli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati con il Documento Unico di Programmazione	monitoraggio sull’andamento della società partecipata mediante relazione integrata con l’analisi degli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati con il Documento Unico di Programmazione	monitoraggio sull’andamento della società partecipata mediante relazione integrata con l’analisi degli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati con il Documento Unico di Programmazione	Direzione competente in materia di società partecipate
Controllo sul rispetto degli adempimenti in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle Società partecipate BASSO-MEDIO	> mancata applicazione della normativa in materia di anticorruzione e trasparenza da parte delle società partecipate > mancata pubblicazione dei documenti previsti in materia di anticorruzione e trasparenza	verifica adozione e pubblicazione del modello di cui al D.Lgs. 231/2001	verifica adozione e pubblicazione del modello di cui al D.Lgs. 231/2001	verifica adozione e pubblicazione del modello di cui al D.Lgs. 231/2001	Direzione competente in materia di società partecipate
		Verifica dell'avvenuta nomina dell'Organismo di Vigilanza	Verifica dell'avvenuta nomina dell'Organismo di Vigilanza	Verifica dell'avvenuta nomina dell'Organismo di Vigilanza	Direzione competente in materia di società partecipate
Nomina e controllo amministratori o rappresentanti del comune presso Enti, aziende, istituzioni, organismi partecipati BASSO-MEDIO	> nomine clientelari > disomogeneità nell’attività di valutazione dei curricula > scarsa trasparenza nell’attribuzione delle nomine > mancata effettuazione delle verifiche sulla sussistenza dei requisiti > omesso o parziale controllo sull’operato degli amministratori- >mancata pubblicità preventiva della nomina	predisposizione , all’inizio di ciascun anno, di atto del Sindaco indicante l’elenco delle nomine da effettuare nel corso dello stesso anno; pubblicazione dell’atto;	predisposizione , all’inizio di ciascun anno, di atto del Sindaco indicante l’elenco delle nomine da effettuare nel corso dello stesso anno; pubblicazione dell’atto;	predisposizione , all’inizio di ciascun anno, di atto del Sindaco indicante l’elenco delle nomine da effettuare nel corso dello stesso anno; pubblicazione dell’atto;	Direzione competente in materia di società partecipate
		acquisizione e pubblicazione, con cadenza annuale, della dichiarazione di ciascun amministratore nominato direttamente dal Sindaco circa la permanenza dei requisiti per il mantenimento dell’incarico	acquisizione e pubblicazione, con cadenza annuale, della dichiarazione di ciascun amministratore nominato direttamente dal Sindaco circa la permanenza dei requisiti per il mantenimento dell’incarico	acquisizione e pubblicazione, con cadenza annuale, della dichiarazione di ciascun amministratore nominato direttamente dal Sindaco circa la permanenza dei requisiti per il mantenimento dell’incarico	Direzione competente in materia di società partecipate
Controllo sulla corretta applicazione delle norme e dei vincoli vigenti in materia societaria BASSO-MEDIO	> assoggettamento a pressioni interne o esterne > omesso o parziale controllo sulle attività e funzioni svolte dalle aziende (v. scheda acquisti di forniture e servizi) > assunzione di personale dipendente in contrasto con norme di carattere legislativo > mancato rispetto delle norme del codice dei contratti per l’acquisizione di beni, servizi e forniture e per l’esecuzione di opere pubbliche	verifica sul rispetto delle misure volte alla razionalizzazione della spesa sulla base degli obiettivi indicati nel DUP	verifica sul rispetto delle misure volte alla razionalizzazione della spesa sulla base degli obiettivi indicati nel DUP	verifica sul rispetto delle misure volte alla razionalizzazione della spesa sulla base degli obiettivi indicati nel DUP	Direzione competente in materia di società partecipate
		controllo sul rispetto dei limiti ai compensi degli organi di controllo delle società controllate e di quelle in house	controllo sul rispetto dei limiti ai compensi degli organi di controllo delle società controllate e di quelle in house	controllo sul rispetto dei limiti ai compensi degli organi di controllo delle società controllate e di quelle in house	Direzione competente in materia di società partecipate
Predisposizione, verifiche, monitoraggio e controllo Contratti di servizio con le società partecipate MEDIO	>mancato controllo analogo (solo per le Società <i>in house</i>) >assoggettamento a pressioni interne o esterne >omesso o parziale rispetto della qualità dei servizi erogati dalle Società secondo le previsioni contenute nel Contratto di servizio e/o nel Capitolato di servizio >mancato rispetto delle norme del codice dei contratti per l'acquisizione di beni, servizi e forniture e per l'esecuzione di opere pubbliche >svolgimento di attività non coerente con le finalità istituzionali dell'Ente, salvo i limiti previsti dal D.Lgs.175/2016 (solo per le Società <i>in house</i>)	Trasmissione delle informazioni previste dal Contratto di Servizio e dal Capitolato- Verifica, controllo e monitoraggio delle attività svolte dalla partecipata	Trasmissione delle informazioni previste dal Contratto di Servizio e dal Capitolato- Verifica, controllo e monitoraggio delle attività svolte dalla partecipata	Trasmissione delle informazioni previste dal Contratto di Servizio e dal Capitolato- Verifica, controllo e monitoraggio delle attività svolte dalla partecipata	Tutte le Direzioni interessate che gestiscono contratti di servizio con le società partecipate direttamente o indirettamente dal Comune di Pisa
		Verifica, controllo e monitoraggio della qualità dei servizi erogati	Verifica, controllo e monitoraggio della qualità dei servizi erogati	Verifica, controllo e monitoraggio della qualità dei servizi erogati	Tutte le Direzioni interessate che gestiscono contratti di servizio con le società partecipate direttamente o indirettamente dal Comune di Pisa
		Attività sanzionatoria in caso di mancata osservazione di quanto previsto dal Contratto di servizio e dal Capitolato	Attività sanzionatoria in caso di mancata osservazione di quanto previsto dal Contratto di servizio e dal Capitolato	Attività sanzionatoria in caso di mancata osservazione di quanto previsto dal Contratto di servizio e dal Capitolato	Tutte le Direzioni interessate che gestiscono contratti di servizio con le società partecipate direttamente o indirettamente dal Comune di Pisa

AREA DI RISCHIO: POLIZIA MUNICIPALE					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Attività relative alla gestione di furti/smarrimenti oggetti BASSO	<ul style="list-style-type: none"> > omessa acquisizione del deposito > custodia irregolare > mancata ricerca dei proprietari > falsificazione proprietà > mancata restituzione oggetti per cause imputabili al servizio 	approvazione specifico Regolamento per la gestione degli oggetti rinvenuti	informatizzazione schede oggetti report informatico relativo alla gestione degli oggetti depositati	informatizzazione schede oggetti report informatico relativo alla gestione degli oggetti depositati	Direzione Polizia Municipale
Attività di polizia giudiziaria MEDIO-ALTO	<ul style="list-style-type: none"> > omissione atti di indagine o indagini parziali o incomplete per favorire (o danneggiare) l'interessato > diffusione di informazioni riservate per favorire (danneggiare) l'interessato > alterazione o occultamento prove acquisite per favorire (o danneggiare) l'interessato > Falsificazione verbali per favorire (o danneggiare) l'interessato 	turnazione (ove possibile) del personale al fine di garantire la formazione casuale delle squadre di PM - Report	turnazione (ove possibile) del personale al fine di garantire la formazione casuale delle squadre di PM - Report	turnazione (ove possibile) del personale al fine di garantire la formazione casuale delle squadre di PM - Report	Direzione Polizia Municipale
Attività di pubblica sicurezza MEDIO	<ul style="list-style-type: none"> > abbandono posto di servizio > posticipazione/anticipazione intervento di pubblica sicurezza 	turnazione (ove possibile) del personale al fine di garantire la formazione casuale delle squadre di PM - Report	turnazione (ove possibile) del personale al fine di garantire la formazione casuale delle squadre di PM - Report	turnazione (ove possibile) del personale al fine di garantire la formazione casuale delle squadre di PM - Report	Direzione Polizia Municipale
Rimozione, custodia e restituzione dei veicoli MEDIO	<ul style="list-style-type: none"> > omessa custodia dei veicoli > falsificazione verbale restituzione veicolo > affidamento a soggetto non idoneo > mancata verifica sui tempi e sugli adempimenti prescritti > omissione atti dovuti 	rotazione del personale addetto al servizio	gara ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di rimozione veicoli per violazione al divieto di sosta	gara ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di rimozione veicoli per violazione al divieto di sosta	Direzione Polizia Municipale
Controllo rispetto delle norme in materia di circolazione stradale BASSO	<ul style="list-style-type: none"> > omissione del controllo > disomogeneità nella valutazione del rispetto delle norme del codice della strada o dell'importo delle sanzioni > irregolarità nei controlli per ottenere illeciti benefici o profitti > falsificazione degli esiti del controllo al fine di favorire (o danneggiare) il soggetto controllato > alterazione, contraffazione o occultamento verbali > mancata irrogazione sanzioni pecuniarie > mancato rispetto dei tempi di notifica 	verifica corrispondenza tra verbali in carico e verbali redatti dal singolo agente di PM (percentuale di controllo: 20%)	verifica corrispondenza tra verbali in carico e verbali redatti dal singolo agente di PM (percentuale di controllo: 20%)	verifica corrispondenza tra verbali in carico e verbali redatti dal singolo agente di PM (percentuale di controllo: 20%)	Direzione Polizia Municipale
Rilevazione tecnica e rilascio documentazione/informazioni su incidenti stradali BASSO	<ul style="list-style-type: none"> > falsa o incompleta rilevazione tecnica ai fini di una non veritiera ricostruzione del sinistro > rilascio di informazioni o documenti falsi o incompleti agli interessati > rilascio documentazione o informazioni a persone non aventi diritto > rilascio documentazione coperta da segreto istruttorio o diffusione informazioni riservate > alterazione o contraffazione di documenti originali > occultamento corrispondenza e documenti > omissione atti dovuti > mancato rispetto dei tempi di consegna dei documenti richiesti e rilasciabili 	controllo a campione (20% del totale) da parte di Ispettori degli incidenti con lesioni	controllo a campione (20% del totale) da parte di Ispettori degli incidenti con lesioni adeguamento della metodologia e della modulistica per il rilievo degli incidenti alla normativa UNI 11472:2013	controllo a campione (20% del totale) da parte di Ispettori degli incidenti con lesioni adeguamento della metodologia e della modulistica per il rilievo degli incidenti alla normativa UNI 11472:2013	Direzione Polizia Municipale

AREA DI RISCHIO: GESTIONE GENERALE PROTOCOLLO E URP					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Ricezione e gestione delle richieste di accesso agli atti BASSO-MEDIO	> alterazione ordine di ricezione delle richieste (data e ora) > alterazione, contraffazione o occultamento richieste > rilascio documentazione all'utente in mancanza della richiesta > consegna all'utente di documentazione parziale o incompleta > mancato introito o riscossione del quantum dovuto per il rilascio di copie > alterazione o contraffazione della documentazione	utilizzo delle procedure di gestione e monitoraggio di cui alla nota prot. 88163/2014 integrata con nota prot. n. 43184/2017	utilizzo delle procedure di gestione e monitoraggio di cui alla nota prot. 88163/2014 integrata con nota prot. n. 43184/2017	utilizzo delle procedure di gestione e monitoraggio di cui alla nota prot. 88163/2014 integrata con nota prot. n. 43184/2017	Direzione competente in materia di URP
Ricezione e gestione di reclami, segnalazioni e esposti BASSO-MEDIO	> errate o incomplete informazioni sulle modalità di presentazione e segnalazioni > alterazione o contraffazione segnalazioni > occultamento reclami e segnalazioni	utilizzo delle procedure di gestione e monitoraggio di cui alla nota prot. 88163/2014 integrata con nota prot. n. 43184/2017	utilizzo delle procedure di gestione e monitoraggio di cui alla nota prot. 88163/2014 integrata con nota prot. n. 43184/2017	utilizzo delle procedure di gestione e monitoraggio di cui alla nota prot. 88163/2014 integrata con nota prot. n. 43184/2017	Direzione competente in materia di URP
Protocollo e archivio BASSO	> alterazione ordine di ricezione delle richieste (data e ora) > alterazione o contraffazione documenti originali > diffusione informazioni riservate > occultamento corrispondenza e documenti > omissione atti dovuti	- <i>Protocollo:</i> <ul style="list-style-type: none"> controlli incrociati tra i documenti protocollati ed il numero di PEC pervenute verifica, per i protocolli in arrivo registrati dal - <i>Archivio:</i> controlli sull'iter delle richieste dall'arrivo, alla presa in carico, all'evasione, con il conteggio dei giorni per ciascuna richiesta.	- <i>Protocollo:</i> <ul style="list-style-type: none"> controlli incrociati tra i documenti protocollati ed il numero di PEC pervenute verifica, per i protocolli in arrivo registrati dal - <i>Archivio:</i> controlli sull'iter delle richieste dall'arrivo, alla presa in carico, all'evasione, con il conteggio dei giorni per ciascuna richiesta.	- <i>Protocollo:</i> <ul style="list-style-type: none"> controlli incrociati tra i documenti protocollati ed il numero di PEC pervenute verifica, per i protocolli in arrivo registrati dal - <i>Archivio:</i> controlli sull'iter delle richieste dall'arrivo, alla presa in carico, all'evasione, con il conteggio dei giorni per ciascuna richiesta.	Direzione competente in materia di protocollo-archivio
Notifiche BASSO	> mancata o ritardata notifica al fine di attribuire un ingiusto vantaggio al destinatario > notifica irregolare al fine di attribuire un ingiusto vantaggio al destinatario	utilizzo delle procedure di gestione e monitoraggio di cui alla nota prot. 88163/2014	utilizzo delle procedure di gestione e monitoraggio di cui alla nota prot. 88163/2014	utilizzo delle procedure di gestione e monitoraggio di cui alla nota prot. 88163/2014	Direzione competente per la gestione delle notifiche
Albo Pretorio MEDIO	> mancata o ritardata affissione al fine di attribuire un vantaggio a un terzo	utilizzo delle procedure di gestione e monitoraggio di cui alla nota prot. 88163/2014	utilizzo delle procedure di gestione e monitoraggio di cui alla nota prot. 88163/2014	utilizzo delle procedure di gestione e monitoraggio di cui alla nota prot. 88163/2014	Direzione competente per la gestione dell'Albo Pretorio

AREA DI RISCHIO: COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Attività Ufficio Stampa MEDIO	> alterazione od omissione di una comunicazione all’utenza o ai media > rapporti di favore con i media > non rispettare l’esclusività del rapporto con l’Amministrazione > non rispetto del codice deontologico dei giornalisti al fine di favorire un terzo	acquisizione semestrale della dichiarazione di rapporto esclusivo con l’Amministrazione	acquisizione semestrale della dichiarazione di rapporto esclusivo con l’Amministrazione	acquisizione semestrale della dichiarazione di rapporto esclusivo con l’Amministrazione	Direzione competente in materia di comunicazione istituzionale
		questionario periodico indirizzato agli stakeholder (con integrazione contenuti sugli aspetti corruttivi) elaborazione risultati	questionario periodico indirizzato agli stakeholder (con integrazione contenuti sugli aspetti corruttivi) elaborazione risultati	questionario periodico indirizzato agli stakeholder (con integrazione contenuti sugli aspetti corruttivi) elaborazione risultati	Direzione competente in materia di comunicazione istituzionale
Redazione atti amministrativi MEDIO-ALTO	> scarsa trasparenza e difficoltà di comprensione di atti amministrativi fondamentali	redazione e pubblicazione su Amministrazione Trasparente degli atti di programmazione (bilancio preventivo, rendiconto, programma triennale delle opere pubbliche, elenco annuale opere pubbliche) con linguaggio semplificato e accessibile	redazione e pubblicazione su Amministrazione Trasparente degli atti di programmazione (bilancio preventivo, rendiconto, programma triennale delle opere pubbliche, elenco annuale opere pubbliche) con linguaggio semplificato e accessibile	redazione e pubblicazione su Amministrazione Trasparente degli atti di programmazione (bilancio preventivo, rendiconto, programma triennale delle opere pubbliche, elenco annuale opere pubbliche) con linguaggio semplificato e accessibile	Direzioni competenti in materia di atti di programmazione, bilancio e rendiconto

AREA DI RISCHIO: AFFARI LEGALI E CONTENZIOSO					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Gestione sinistri MEDIO	> collusione tra assicurato e compagnia assicurativa > estensione soggettiva delle coperture assicurative al fine di includere categorie che non ne avrebbero diritto > estensione oggettiva delle coperture assicurative	verifiche a campione sulla congruità degli importi liquidati	verifiche a campione sulla congruità degli importi liquidati	verifiche a campione sulla congruità degli importi liquidati	Direzione competente in materia di gestione sinistri
Gestione procedimenti giudiziari e stragiudiziali MEDIO	> inerzia nell'attivazione di procedimenti per favorire (o danneggiare) qualcuno > mancato rispetto termini processuali per favorire (o danneggiare) qualcuno > diffusione informazioni riservate per favorire (o danneggiare) qualcuno	verifica del rispetto dei termini processuali	verifica del rispetto dei termini processuali	verifica del rispetto dei termini processuali	Direzione Avvocatura
Nomina Consulenti Tecnici di Parte MEDIO	> invito rivolto ad un ristretto numero di professionisti > mancato rispetto del principio di rotazione > definizione di requisiti troppo specifici per favorire l'interessato	report annuale sull'utilizzo dei criteri individuati con atto dirigenziale n. 1508/2017	report annuale sull'utilizzo dei criteri individuati con atto dirigenziale n. 1508/2017	report annuale sull'utilizzo dei criteri individuati con atto dirigenziale n. 1508/2017	Direzione Avvocatura

AREA DI RISCHIO: SERVIZI DI COMPETENZA STATALE					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Gestione servizi elettorali, di stato civile, anagrafe, leva militare e statistica MEDIO	> alterazione dell'ordine delle richiesta per favorire (o danneggiare l'interessato) > mancato rispetto dei tempi di legge per favorire (o danneggiare) l'interessato > alterazione o contraffazione o occultamento documenti originali > omissione atti dovuti > richiesta, da parte dell'operatore, di denaro o altra utilità per lo svolgimento della pratica	aggiornamento sulla rete civica di requisiti e condizioni, oneri, adempimenti documentali legati al rilascio della documentazione	aggiornamento sulla rete civica di requisiti e condizioni, oneri, adempimenti documentali legati al rilascio della documentazione	aggiornamento sulla rete civica di requisiti e condizioni, oneri, adempimenti documentali legati al rilascio della documentazione	Direzione competente in materia di gestione dei servizi elettorali, stato civile, anagrafe, leva militare e statistica
		controllo mensile di cassa-report	controllo mensile di cassa-report	controllo mensile di cassa-report	Direzione competente in materia di gestione dei servizi elettorali, stato civile, anagrafe, leva militare e statistica

AREA DI RISCHIO: ATTIVITA' ISPETTIVE E DI CONTROLLO					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Controlli sul rispetto delle norme in materia edilizia-urbanistica MEDIO	> mancata programmazione dei controlli > attivazione dei controlli su richiesta di persone da cui sia possibile trarre vantaggio o utilità > omissione del controllo > inerzia nei controlli > controllo fittizio o artificioso > disomogeneità nelle valutazioni del rispetto delle norme edilizio-urbanistiche > falsificazione degli esiti del controllo al fine di favorire (o danneggiare) il soggetto controllato > omissione atti dovuti (ad es. sequestro dell’immobile) > mancata irrogazione sanzioni > irregolarità nei controlli per ottenere illeciti benefici o profitti	<p>predisposizione atto di indirizzo interno per determinare modalità e criteri di controllo</p>	<p>adeguamento controlli alle prescrizioni dell'atto di indirizzo interno</p>	<p>adeguamento controlli alle prescrizioni dell'atto di indirizzo interno</p>	Direzione Polizia Municipale
		<p>predisposizione di report SEMESTRALI informatici sui controlli effettuati (data segnalazione, data controllo, esito)</p>	<p>report informatici sui controlli effettuati (data segnalazione, data controllo, esito)</p>	<p>report informatici sui controlli effettuati (data segnalazione, data controllo, esito)</p>	Direzione Polizia Municipale e Direzione competente in materia di controlli su edilizia-urbanistica
Sopralluoghi e controlli sull’occupazione degli alloggi assegnati MEDIO	> mancata programmazione dei controlli > conflitto di interessi > attivazione dei controlli su richiesta di persone da cui sia possibile trarre vantaggio o utilità > inerzia nei controlli > omissione del controllo > controllo fittizio o artificioso > disomogeneità nella valutazione dello stato dei luoghi/alloggi > falsificazione degli esiti del controllo al fine di favorire (o danneggiare) il soggetto controllato > irregolarità nei controlli per ottenere illeciti benefici o profitti	<p>verifica sull’attività di controllo svolta da APES, anche attraverso la richiesta di report specifici</p>	<p>verifica sull’attività di controllo svolta da APES, anche attraverso la richiesta di report specifici</p>	<p>verifica sull’attività di controllo svolta da APES, anche attraverso la richiesta di report specifici</p>	Direzione competente per la gestione del contratto con APES e Direzione polizia municipale
		<p>per i controlli effettuati direttamente dall’Ufficio Casa, predisposizione di report informatici con indicazione della data della segnalazione, della data del controllo e esito</p>	<p>per i controlli effettuati direttamente dall’Ufficio Casa, predisposizione di report informatici con indicazione della data della segnalazione, della data del controllo e esito</p>	<p>per i controlli effettuati direttamente dall’Ufficio Casa, predisposizione di report informatici con indicazione della data della segnalazione, della data del controllo e esito</p>	Direzione competente in materia di politiche della casa
Sopralluoghi sul patrimonio immobiliare comunale ALTO	> omissione del controllo > attivazione dei controlli su richiesta di persone da cui sia possibile trarre vantaggio o utilità > inerzia nei controlli > conflitto di interessi, soprattutto nel caso di occupazione senza titolo > controllo fittizio o artificioso > disomogeneità nella valutazione dello stato dei luoghi > falsificazione degli esiti del controllo al fine di favorire (o danneggiare) il soggetto controllato oppure per fini personali > irregolarità nei controlli per ottenere illeciti benefici o profitti	<p>pianificazione delle attività di controlli sulla base di criteri individuati con circolare del 2015</p>	<p>pianificazione delle attività di controlli sulla base di criteri individuati con circolare del 2015</p>	<p>pianificazione delle attività di controlli sulla base di criteri individuati con circolare del 2015</p>	Direzione competente in materia di patrimonio
		<p>a) la prossimità della scadenza dei contratti per la verifica della condotta dell’utente in ordine alla conservazione del bene, all’eventuale realizzazione di opere non autorizzate e al rispetto della destinazione d’uso;</p> <p>b) in caso di bando finalizzato all’alienazione o alla locazione o alla concessione</p> <p>c) su istanza dei cittadini interessati.</p>	<p>a) la prossimità della scadenza dei contratti per la verifica della condotta dell’utente in ordine alla conservazione del bene, all’eventuale realizzazione di opere non autorizzate e al rispetto della destinazione d’uso;</p> <p>b) in caso di bando finalizzato all’alienazione o alla locazione o alla concessione</p> <p>c) su istanza dei cittadini interessati.</p>	<p>a) la prossimità della scadenza dei contratti per la verifica della condotta dell’utente in ordine alla conservazione del bene, all’eventuale realizzazione di opere non autorizzate e al rispetto della destinazione d’uso;</p> <p>b) in caso di bando finalizzato all’alienazione o alla locazione o alla concessione</p> <p>c) su istanza dei cittadini interessati.</p>	
		<p>predisposizione di report informatici standardizzati con indicazione della data della segnalazione, della data del controllo e esito</p>	<p>predisposizione di report informatici standardizzati con indicazione della data della segnalazione, della data del controllo e esito</p>	<p>predisposizione di report informatici standardizzati con indicazione della data della segnalazione, della data del controllo e esito</p>	Direzione competente in materia di patrimonio

Sopralluoghi e controlli in materia ambientale MEDIO	<ul style="list-style-type: none"> > conflitto di interessi > attivazione dei controlli su richiesta di persone da cui sia possibile trarre vantaggio o utilità > omissione del controllo > controllo fittizio o meramente formale > disomogeneità nella valutazione dello stato dei luoghi > falsificazione degli esiti del controllo al fine di favorire (o danneggiare) il soggetto controllato > mancata irrogazione sanzioni > irregolarità nei controlli per ottenere illeciti benefici o profitti 	predisposizione atto di indirizzo interno per determinare modalità e criteri di controllo	adeguamento controlli alle prescrizioni dell'atto di indirizzo interno	adeguamento controlli alle prescrizioni dell'atto di indirizzo interno	Direzione Polizia Municipale
		predisposizione di report SEMESTRALI informatici sui controlli effettuati (data segnalazione, data controllo, esito)	report informatici sui controlli effettuati (data segnalazione, data controllo, esito)	report informatici sui controlli effettuati (data segnalazione, data controllo, esito)	Direzione competente in materia ambientale e Polizia Municipale
Sopralluoghi e controlli relativi ad attività economiche MEDIO	<ul style="list-style-type: none"> > Mancata programmazione controlli > attivazione dei controlli su richiesta di persone da cui sia possibile trarre vantaggio o utilità > conflitto di interessi > omissione del controllo > controllo fittizio o meramente formale > disomogeneità nella valutazione delle condizioni igieniche o dell'occupazione degli spazi > falsificazione degli esiti del controllo al fine di favorire (o danneggiare) il soggetto controllato > posticipazione/anticipazione dei controlli in particolare in prossimità di festività ed eventi di carattere commerciale > mancata irrogazione sanzioni > irregolarità nei controlli per ottenere illeciti benefici o profitti > disparità di trattamento nell'individuazione dei soggetti / imprese oggetto di controllo 	atto di indirizzo interno per determinare modalità e criteri di controllo (criteri di programmazione ex L. 214/2011)	adeguamento controlli alle prescrizioni dell'atto di indirizzo interno	adeguamento controlli alle prescrizioni dell'atto di indirizzo interno	Direzione Polizia Municipale
		predisposizione di report informatici standardizzati con indicazione della data della segnalazione, della data del controllo e esito	predisposizione di report informatici standardizzati con indicazione della data della segnalazione, della data del controllo e esito	predisposizione di report informatici standardizzati con indicazione della data della segnalazione, della data del controllo e esito	Direzione competente in materia di controlli relativi alle attività economiche e Polizia Municipale
Controlli sul rispetto delle ordinanze in materia di protezione civile BASSO-MEDIO	<ul style="list-style-type: none"> > conflitto di interessi > omissione del controllo > controllo fittizio o meramente formale > falsificazione degli esiti del controllo al fine di favorire (o danneggiare) il soggetto controllato > mancata irrogazione sanzioni > disparità di trattamento 	predisposizione di report informatici standardizzati con indicazione della data della segnalazione, della data del controllo e esito	predisposizione di report informatici standardizzati con indicazione della data della segnalazione, della data del controllo e esito	predisposizione di report informatici standardizzati con indicazione della data della segnalazione, della data del controllo e esito	Direzione competente in materia di Protezione civile

AREA DI RISCHIO: PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Gestione dei procedimenti amministrativi attivati con SCIA – COMUNICAZIONE MEDIO	> omissione dei controlli procedurali per favorire l'interessato > omissione o ritardo nell'adozione di provvedimenti inibitori per favorire l'interessato > adozione di atti inibitori in assenza di presupposti e condizioni per danneggiare l'interessato > trattazione ingiustificatamente anticipata della pratica > ritardo ingiustificato nella trattazione della pratica > mancata verifica della sussistenza dei requisiti soggettivi e oggettivi > interpretazione orientata e non uniforme delle disposizioni normative al fine di avvantaggiare o danneggiare l'interessato > erronea quantificazione del costo di costruzione e degli oneri di urbanizzazione	sistema di monitoraggio dei tempi procedurali e di relativo report	sistema di monitoraggio dei tempi procedurali e di relativo report	sistema di monitoraggio dei tempi procedurali e di relativo report	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		aggiornamento sezione “Attività e Procedimenti” di Amministrazione Trasparente	aggiornamento sezione “Attività e Procedimenti” di Amministrazione Trasparente	aggiornamento sezione “Attività e Procedimenti” di Amministrazione Trasparente	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
Gestione dei procedimenti amministrativi finalizzati al rilascio di AUTORIZZAZIONE MEDIO	> rilascio di autorizzazione in assenza di requisiti e condizioni per favorire l'interessato > rilascio di autorizzazione senza verifica di requisiti e condizioni per favorire l'interessato > rilascio di autorizzazione senza oneri o con oneri inferiori rispetto a quelli previsti per favorire l'interessato > omissione di adempimenti istruttori > assenza di adempimenti documentali o adempimenti documentali inferiori a quelli previsti a carico dell'interessato > diniego di autorizzazione ingiustificato per danneggiare l'interessato > rilascio autorizzazione con imposizione di oneri non dovuti, sproporzionati o eccessivi (adempimenti istruttori inutili) > anticipo o ritardo ingiustificato nella trattazione della pratica > superamento dei tempi procedurali > interpretazione non uniforme delle disposizioni normative al fine di avvantaggiare o danneggiare l'interessato	sistema di monitoraggio dei tempi procedurali e di relativo report	sistema di monitoraggio dei tempi procedurali e di relativo report	sistema di monitoraggio dei tempi procedurali e di relativo report	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		aggiornamento sezione “Attività e Procedimenti” di Amministrazione Trasparente	aggiornamento sezione “Attività e Procedimenti” di Amministrazione Trasparente	aggiornamento sezione “Attività e Procedimenti” di Amministrazione Trasparente	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
Gestione dei procedimenti amministrativi finalizzati al rilascio di CONCESSIONE MEDIO	> rilascio di concessione in assenza di requisiti e condizioni per favorire l'interessato > rilascio di concessione senza oneri o con oneri inferiori rispetto a quelli previsti per favorire l'interessato > omissione di adempimenti istruttori > diniego di concessione ingiustificato > rilascio concessione con imposizione di oneri non dovuti, ingiustificatamente sproporzionati o eccessivi > rilascio concessione con imposizione di oneri non dovuti, ingiustificatamente sproporzionati o eccessivi > ingiustificato aggravio del procedimento > superamento dei tempi procedurali > adempimenti istruttori inutili > ritardo o anticipazione ingiustificato nella trattazione della pratica	sistema di monitoraggio dei tempi procedurali e di relativo report	sistema di monitoraggio dei tempi procedurali e di relativo report	sistema di monitoraggio dei tempi procedurali e di relativo report	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		aggiornamento sezione “Attività e Procedimenti” di Amministrazione Trasparente	aggiornamento sezione “Attività e Procedimenti” di Amministrazione Trasparente	aggiornamento sezione “Attività e Procedimenti” di Amministrazione Trasparente	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE

Gestione dei procedimenti sanzionatori (applicazione sanzioni pecuniarie e accessorie – provvedimenti inibitori o di decadenza da diritti e benefici) MEDIO	> omissione o ritardo nell’adozione di atti endoprocedimentali > omissione o ritardo nell’adozione del provvedimento sanzionatorio > omissione, ritardo o irregolarità nella notifica/comunicazione agli interessati degli atti endoprocedimentali rilevanti nel procedimento > omissione, ritardo o irregolarità nella notifica/comunicazione al trasgressore del provvedimento sanzionatorio > interpretazione orientata e non uniforme delle disposizioni normative al fine di avvantaggiare o danneggiare l’interessato > valutazione non imparziale di osservazioni e/o controdeduzioni presentate dal trasgressore	riprogettazione del procedimento per l’applicazione delle sanzioni amministrative pecuniarie e accessorie (Legge 689/1981) e pubblicazione su AT	attuazione del procedimento per l’applicazione delle sanzioni amministrative pecuniarie e accessorie (Legge 689/1981) e pubblicazione su AT	attuazione del procedimento per l’applicazione delle sanzioni amministrative pecuniarie e accessorie (Legge 689/1981) e pubblicazione su AT	Direzione Polizia Municipale
		sistema di monitoraggio dei tempi procedimentali e di relativo report	sistema di monitoraggio dei tempi procedimentali e di relativo report	sistema di monitoraggio dei tempi procedimentali e di relativo report	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		aggiornamento sezione “Attività e Procedimenti” di Amministrazione Trasparente	aggiornamento sezione “Attività e Procedimenti” di Amministrazione Trasparente	aggiornamento sezione “Attività e Procedimenti” di Amministrazione Trasparente	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		il soggetto che valuta osservazione e/o controdeduzioni deve essere diverso dal soggetto che ha accertato la violazione	il soggetto che valuta osservazione e/o controdeduzioni deve essere diverso dal soggetto che ha accertato la violazione	il soggetto che valuta osservazione e/o controdeduzioni deve essere diverso dal soggetto che ha accertato la violazione	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		assoggettamento a controllo di un campione (individuato casualmente) di atti adottati	assoggettamento a controllo di un campione (individuato casualmente) di atti adottati	assoggettamento a controllo di un campione (individuato casualmente) di atti adottati	TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
		Responsabilità del procedimento assegnata a soggetti diversi dal dirigente cui compete l'adozione del provvedimento finale	Responsabilità del procedimento assegnata a soggetti diversi dal dirigente cui compete l'adozione del provvedimento finale	Responsabilità del procedimento assegnata a soggetti diversi dal dirigente cui compete l'adozione del provvedimento finale	TUTTE LE DIREZIONI

AREA DI RISCHIO: RAPPORTI CON GLI STAKEHOLDERS					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Rapporti con la società civile e il territorio MOLTO ALTO	> assoggettamento a pressione esterne > illegalità nell'azione amministrativa > rapporti e collusioni con soggetti appartenenti a organizzazioni criminali presenti nel territorio > sviluppo canali di infiltrazione mafiosa nel territorio	Nomina dei componenti dell'Osservatorio per lo studio e la promozione di attività finalizzate al contrasto di fenomeni di illegalità , con particolare riferimento a infiltrazioni criminali nel territorio e eventi corruttivi	Avvio collaborazione con l'Osservatorio per lo studio e la promozione di attività finalizzate al contrasto di fenomeni di illegalità , con particolare riferimento a infiltrazioni criminali nel territorio e eventi corruttivi	Collaborazione con l'Osservatorio per lo studio e la promozione di attività finalizzate al contrasto di fenomeni di illegalità , con particolare riferimento a infiltrazioni criminali nel territorio e eventi corruttivi	RPCT SEGRETERIA GENERALE e TUTTE LE DIREZIONI INTERESSATE
Rapporti con altri Enti ALTO	> misure di contrasto alla corruzione poco efficaci > livello di trasparenza non adeguato > esperienze autoreferenziali	Attuazione delle fasi previste nell'intesa per lo sviluppo di azioni positive per l'integrità, la legalità e la trasparenza tra i Comuni di Pisa, Pistoia, Treviso e Unioni Valle Savio	Attuazione delle fasi previste nell'intesa per lo sviluppo di azioni positive per l'integrità, la legalità e la trasparenza tra i Comuni di Pisa, Pistoia, Treviso e Unioni Valle Savio	Attuazione delle fasi previste nell'intesa per lo sviluppo di azioni positive per l'integrità, la legalità e la trasparenza tra i Comuni di Pisa, Pistoia, Treviso e Unioni Valle Savio	RPCT SEGRETERIA GENERALE

AREA DI RISCHIO: RIFIUTI					
Processo/Attività	Tipologia rischio	Misure da realizzare 2020	Misure da realizzare 2021	Misure da realizzare 2022	Direzioni interessate
Gestione appalti di igiene urbana e raccolta smaltimento rifiuti ALTO	> ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra guadagni > ricontrattazione condizioni contrattuali > omissione dei controlli su subappalti, subcontratti, cessione di crediti, modifiche a quote di partecipazione al raggruppamento o di consorziate esecutrici > mancata, parziale, scorretta verifica della corretta esecuzione del contratto > accettazione di beni o prestazioni non conformi alle specifiche contrattuali > riconoscimento di prestazioni non realizzate o in quantità maggiori o di qualità inferiore a quella contrattuale > riconoscimento di adeguamento di prezzi non dovuto > mancata applicazione penali (omessa o in misura ridotta) > pagamenti delle fatture senza preventiva verifica della corretta esecuzione dei servizi/fornitura	Sistema di monitoraggio informatizzato dei servizi resi rispetto ai servizi pianificati . Report semestrale	Sistema di monitoraggio informatizzato dei servizi resi rispetto ai servizi pianificati . Report semestrale	Sistema di monitoraggio informatizzato dei servizi resi rispetto ai servizi pianificati . Report semestrale	Direzione competente in materia ambientale
		Eventuale studio fattibilità di gara rifiuti nel caso in cui il modello in house non trovi strutturazione in tempi certi	Eventuale studio fattibilità di gara rifiuti nel caso in cui il modello in house non trovi strutturazione in tempi certi	Eventuale studio fattibilità di gara rifiuti nel caso in cui il modello in house non trovi strutturazione in tempi certi	Direzione competente in materia ambientale
Emissione provvedimenti in materia di abbandono di rifiuti MEDIO	> Abusi nel procedimento per agevolare soggetti determinati o il destinatario del provvedimento	report semestrale dei provvedimenti adottati con la indicazione della tempistica	report semestrale dei provvedimenti adottati con la indicazione della tempistica	report semestrale dei provvedimenti adottati con la indicazione della tempistica	Direzione competente in mateira ambientale